



“我时而天堂、时而地狱……有时候，连我自己也难以分清到底是在梦中，还是在现实中。”

# 狂人 兰世立的起落人生

曾被外界标注为“敢想敢做”“狂妄”“偏激固执”的兰世立，两次入狱，三次创业，永不言败。日前，兰世立在接受记者采访时称，“我想不断超越过去，证实自己，包括现在也有这种动力，所以一出监狱，又重新创业。一些人觉得没有必要，但我想要证明自己不会被这一切所打倒……如果人生可以重来，我还会沿着原路再走一次。在监狱、看守所的日子，虽然过得痛苦，但也是一种财富。”

兰世立曾在书中写道：“我时而天堂、时而地狱……有时候，连我自己也难以分清到底是在梦中，还是在现实中。”



兰世立

## 下海经商

1960年2月出生的兰世立，是家中最小的儿子，上面有几个哥哥、姐姐，他自称爷爷曾是武昌市的一名商人。兰世立记得，一家人被下放到湖北农村，几个哥哥外出当兵，他留在了家里，顶替父亲去供销社上班。他后来考上大学，进入湖北某政府部门工作。

1991年，兰世立下海经商。“当时仅有270元和一辆自行车。”兰世立回忆，他租下15平方米的店面，从家里搬来了写字桌和沙发，白天办公，晚上睡在沙发上。为了节约钱，他一天三餐吃热干面，出门骑自行车。

他曾在书中写道：筹备公司的二十多天，他仅花了25.5元。

兰世立印象深刻，父亲第一次到他办公室，碰巧武汉下大雨，他租的店面地势较低，被水淹了，沙发、桌子、椅子泡在水里。父亲大失所望，希望他重回政府部门，临走前说：“如果你一意孤行，我就没有你这个儿子！”

兰世立回忆，那时他已经离职，回不了头。

1991年7月，兰世立拿到工商营业执照，成立了一家电脑公司。很快，他的生意越做越大，涉足餐饮、旅游、房地产等二十多个行业。

2005年，民航行业正式向民营资本开放，兰世立进军民航业，成立了东星航空公司。同年，当时对航空业“一无所知”的他，签下了20架空客飞机、120亿元的租赁大单。东星航空的注册资金仅8000万元。

这或许为此后的危机埋下了伏笔。

兰世立在《东星十八年》一书中回忆：“从我有飞机的那一天起，一切都发生了变化……转眼间，我就获得了与各国元首、各界名流、各界领袖平等交流的机会，仿佛一下子冲上了九霄云天。”

2005年，兰世立以20亿元的身价，成为湖北首富，被“福布斯富豪榜”列为第70位。兰世立当时对外宣传：福布斯低估了自己。

## 危机四伏

他没有料到，东星航空租赁飞机、招聘飞行员、开辟航线等，硬性成本支出巨大，而航班的上座率惨淡。很快，东星航空危机四伏。

据报道，2008年5月，东星航空曾因拖欠民航建设基金太多，被国家民航总局停飞其武汉到上海的航线。在时任武汉市副市长袁善腊的协调下，由一家国企和一家民企出资，用兰世立名下东盛房地产光谷中心花园的部分资产做抵押，前后支付给国家民航局两笔款项共9000万元。

该报道称，从这一步开始，东星航空的命运就和政府绑在了一起。

与此同时，原本考虑用1亿美元收购东星航空25%股权的高盛，因2008年金融危机爆发而退出。兰世立向融众集团谢小青借贷（2008年7月改成转让东盛房产股权），因东盛房产股权出现问题而中断。

据此前报道，东星集团旗下的旅游、房地产一直在向航空“输血”。截至2009年3月27日，东星航空欠款总额约为5亿元，其母公司东星集团旗下其他业务欠款额约为6亿元。

但在兰世立至今的叙述中，东星航空当年没有任何资金问题，在遭遇2008年全球金融危机、汶川地震、冰灾等打击后，融众集团董事长谢小青等人合谋想“吞掉他的公司”，才最终导致东星航空破产清算。

谢小青此前对媒体称：他当年陪着兰世立到处融资，为东星航空的重组出力不少。他们的恩怨是现代版“农夫与蛇”的故事。2014年2月，谢小青接受采访时说，他们“打了近500场官司，还是没完没了”。



东星大楼，现光谷国际大厦。资料图

2009年3月，由武汉市政府推进的国航对东星航空的收购，因兰世立单方面拒绝而流产。同年8月，武汉市中级人民法院裁定：东星航空有限公司破产。它成为国内第一家破产清算的民营航空公司。此时兰世立已被监视居住。

此后有媒体评价兰世立：想象力常常超越了制度现实和自己的资金能力；他赌性很强，但愿赌却不服输，甚至不惜破坏诚信的商业规则。

2010年4月，武汉中院认定，兰世立犯逃避追缴欠税罪，判处有期徒刑4年。短短不到5年的时间，他从湖北首富变成了阶下囚，涉足多个行业、创立的商业帝国也轰然坍塌。

## 商海沉浮

2011年秋天，在监狱中的兰世立通过家人，举报袁善腊在东星航空破产一案中伪造证据，并收受回扣、挪用公款、包养情人等不法行为。

2012年年初，袁善腊辞职，提前退休，不再担任武汉市副市长职务。

10年后的2022年3月16日，袁善腊被查。同年9月7日，袁善腊被开除党籍，移送检察机关依法审查起诉。

2013年8月，兰世立刑满释放，他一边处理此前遗留下来的案件、纠纷，一边开启人生的第二次创业。他再次进入了航空业。

兰世立称，他去了东南亚多国考察，最后收购了泰国的暹罗航空，开通了泰国飞新加坡、广州等6条航线。不久，兰世立开始了对泰国东方航空有限公司的收购。

麦趣尔李氏兄弟这个时候走进了兰世立的商业版图。

据广州市中级人民法院判决书，广州市检察院指控：兰世立和李猛与被收购方泰东航原股东签署“股份及资产转让合同”，约定由李猛出资3亿元，兰世立以现金1亿元及暹罗航空、东星在线100%股权合并作价2亿元（实际为兰世立转让暹罗航空、东星在线各50%股权给李猛）。

2015年3月至7月，李猛方分多次投入收购款合计

3.56亿元，其间转回1300万元，实际投入收购款3.43亿元，交由兰世立操作。完成第一、二期收购后，2015年12月，兰世立将暹罗航空24.5%股权转让给李猛方，后于2016年4月转回。东星在线的股权未转让给李猛方。兰世立一直未履行出资1亿元收购款的合同义务，并在拒绝李猛方共同参与泰东航经营，以及未经李猛方同意的情况下，分别于2015年11月、2016年2月，私自将双方共有的兴亚公司持有的泰东航11%股权、进兴公司持有的泰东航49%股权分别转至其个人实际控制的两家公司名下，非法占有上述60%股权（收购对价1亿元）。

综上，广州市检察院指控兰世立骗取李猛方财产价值共计1.83亿元。

广州市检察院称，2016年5月、6月，在泰国警方的协助下，李猛方追回了上述泰东航60%股权。

同年8月，广州市检察院以涉嫌合同诈骗罪依法批准逮捕兰世立。他于2019年11月被逮捕。

兰世立的辩护律师孙建章此前接受采访时说：“兰世立后来股权的转移，是基于经营的需要，跟诈骗没有关系。”他认为，这个案件的实质是，李氏兄弟在与兰世立争夺公司的控制权。

2021年12月20日，广州市中院认定，兰世立合同诈骗罪事实不清，证据不足，罪名不成立。

## 卷土重来

2016年3月，兰世立涉嫌合同诈骗犯罪，被警方传唤。他经历被刑拘、监视居住，到前往新加坡，又一次被捕、审判，于2021年12月无罪释放。

这个被外界称为“狂人”的湖北前首富，试图卷土重来。无罪释放后，60多岁的兰世立，很快又开始了他人生的第三次创业。

自2022年秋天以来，兰世立控制的武汉秀生活便利店和武汉二厂汽水陆续上市。兰世立称，他的第三家公司也在准备上市。

身高一米六几的他，如今身材微微有些发福，一身黑色西装。据兰世立介绍，他现在的几家公司分布在武汉和深圳，近两百人，有不少是原来跟随他的东星集团的老员工。

2023年11月，记者随兰世立走在武汉街头，有不少人认出他，并跟他打招呼。走到黄鹤楼，兰世立站在台阶上，回忆他上一次登楼，是2021年底，他重获自由，但“一切都重归于零了”。相比之下，18年前，他第一次登黄鹤楼，是与波音公司CEO一起，刚创立东星航空。他说，当时的他，春风得意、踌躇满志，如今自己“并不言败”。

## 对话

### 证明自己不会被打倒

记者：之前一些人称你为“狂人”？

兰世立：那时候，我经常一天飞几个城市，工作18小时。虽然也觉得很累，但内心有动力。我想不断超越过去，证实自己，包括现在也有这种动力，所以一出监狱，又重新创业。一些人觉得没有必要，但我想要证明自己不会被这一切所打倒。

记者：你从下海开始，几经沉浮，大起大落，你怎么看待自己这一生？

兰世立：我觉得自己是一个幸运的人，经历了无数的鲜花、掌声；但也是一个很不幸的人，几次被关押，入狱。曾有媒体记者问我，如果人生可以重来，还会这么选择吗？是的，如果人生可以重来，我还会沿着原路再走一次。在监狱、看守所的日子，虽然过得痛苦，但也是一种财富。

据澎湃新闻



2021年，兰世立无罪释放。资料图