



# 1957年,周恩来来到重庆 称赞这家银行“帮助过我们”

□任宇



## 重庆母城文化故事 ——渝中人文探寻之旅

主办单位：重庆市渝中区文旅委  
《重庆晨报》副刊部

在高楼大厦鳞次栉比的重庆渝中区,矗立着一幢独具魅力的建筑,虽历经时代沧桑,可随着历史的变迁却愈发显现出自身独特的韵味,似乎仍在讲述着曾经的主人为近代重庆的发展起到的作用。

这就是位于渝中区新华路74号的四川美丰银行旧址大楼。周恩来总理1957年2月来到重庆,称赞:“我们党在困难的时候,康家美丰银行在经济上帮助过我们……”

### 1 机缘巧合,美丰银行落户重庆

四川美丰银行于1922年4月开业,当时英文名称直译为美商四川东方银行,但中文名称为四川美丰银行。初始股本总额25万元,为中美合资设立,美资占52%、华资占48%,在美国康涅狄格州注册成立,总行设在重庆,经营普通商业银行业务。

要了解美丰银行,就要从美国人雷文说起。雷文生于美国加州,本是美国一个从事建筑行业的技术人员,来到上海这个冒险家乐园后,他先受雇于工部局,继而抓住租界发展机会,从事房屋建筑、道路修筑和土地买卖等生意,大发其财;其后进军金融业,先后在上海、天津成立独资美丰银行,又在福州和厦门与华资合营两处美丰银行。

1921年,他派人赴北平和华北地区洽谈在河北再开设一家合资美丰银行,此信息被总部在重庆的四川聚兴诚银行北京分行经理张熙午获知,张告知了他在北京的老乡康心如。与此同时,重庆商界财团也派人来北平,谋求和外商合股在重庆开设新式银行,他们的代表是一位叫邓芝如的盐商,而邓家恰好和康家是世家。

此时的康心如,远不是后来在重庆赫赫有名的康二爷,他正处于落魄之中,因反对北洋政府,他被捕入狱,坐牢300余日。刚获释不久,长兄康心孚又突然逝世。

在狱中,康心如下决心远离政治。出狱后,又面临大哥去世后家庭的重担,他很想从事商业赚钱养家。他看准了以邓芝如为代表的重庆本土商人想找洋人做靠山,于是极力从中撮合,使得原本想找美资中华懋业银行合作的邓芝如,转而投向雷文的怀抱,也使得原本想在华北地区新设机构的雷文,转而同意在重庆设立合资的美丰银行。康心如在其中居间协调,获得了华、洋双方高度认可,邓芝如甚至借给康心如1.2万元作为其入股股本。

### 2 临危介入,康心如妙手扭亏为盈

1922年4月10日美丰银行正式成立,成为四川第一家中外合资银行。前期经营并不顺利,华、洋双方经营理念不一致,矛盾重重。康心如受聘为第二协理,他并不急于介入华、洋纷争,而是暗中观察美丰在经营中的得失和重庆金融市场的机遇与套路。随着华、洋矛盾不断激化,第一年经营出现亏损之际,雷文再次来到重庆,华、洋双方再次协商,美丰何去何从?

当时的情况较复杂,雷文已将四川美丰的资本金悉数调回上海,华股出资也调回了上海,供雷文在上海投资,这应是雷文不想放弃四川美丰的主要原因。同时,



△模仿钱币造型的美丰大楼

四川美丰银行由于注册在美国,在重庆经营还是有很多便宜,比如信用可靠、军阀敲诈干预较少。此外由于英、美企业以及海关、教会客户较多等,华资也不想失去这一靠山。

在这关键时刻,康心如一年多的积累发挥了作用,他直接向雷文指出四川美丰银行成立以来的经营失策之处和未来盈利之路。华、洋双方均表示认可,雷文调整了美国高管,将康心如列入经营核心,要求美方派遣的经理也遵从康协理的意见办理业务。康心如充分发挥自己的经营才能,当年便扭亏为盈,次年纯利达7万余元,并向美国政府交纳企业所得税1万元,还对全体股东按每股二分七厘进行红利分配,初步稳定了四川美丰银行的经营局面。

### 3 刘湘接手,美丰成为纯华资银行

1926年9月“万县惨案”发生,反帝浪潮席卷全川,时局紧张。1927年2月,各国开始从川撤侨,雷文决定重庆的四川美丰银行暂时歇业,外籍人员撤回上海,所有现金、有价证券、金、银等一并带走,账务封存。这等于变相停业,将导致发行的数万元美丰券无法兑现,存款无法支取,将对重庆金融稳定造成极大冲击。这引起了包括康心如在内的华资强烈不满。康心如找到当时统治重庆的军阀刘湘,希望刘湘能接手美丰,买下外资股份,将美丰由中外合资变更为纯华资银行。

刘湘迅速组织他的二十一军将领和依附于他的商贾,凑齐了股款并连夜办理交接。从此,美资退出四川美丰,成为纯华资的银行。

然而,就在康心如暗自庆幸美丰平安度过危机时,一场新的权力斗争不期而至。因购入美资股而新进入美丰的一众股东,整体上代表刘湘的利益,他们想把美丰银行变成刘湘的提款机,这与康心如的经营理念完全不同。权斗中,康心如再次遭排挤,只得退出美丰实际经营。直到1930年,美丰银行业绩直线下跌,他才做通刘湘的工作,重新回到美丰负责。在他的运作下,四川美丰银行以刘湘为政治靠山,在市场上呼风唤雨。

### 4 彰显实力,聘大师设计银行大楼

1932年,康心如兄弟通过增资,成为美丰实际控制人,其三兄弟合计持股达40.2%,而此时的美丰已成重庆首屈一指的商业银行。为进一步彰显实力,增强信用,康心如决定修建一座大楼来展示美丰银行的气派与实力。

他找到当时著名的设计公司基泰工程司,由建筑大师杨廷宝操刀设计。按康总经理的想法,首先这幢楼一定要高大、庄重。同时还要融入金融属性,让人过目不忘。此外,还要突出中国元素。按这样的设计思路,杨大师模仿中国古代钱币中的布币造型,并采用现代主义装饰艺术的建筑风格,以中轴对称的形式展示了美丰银行的华资背景,与当时外资银行普遍采用的古典复兴主义建筑风格形成强烈反差。该楼一、二层外立面使用黑色花岗石,显得厚重、典雅。从三楼开始用米黄色釉面薄瓷砖贴面,配上垂直线条,最后在顶部呈台阶式收分,形成独树一帜的建筑外立面,给人以高大、挺拔且过目不忘的印象。建筑主体的钟楼更是作了独特设计,成为整个建筑的焦点和亮点,彰显出独一无二的艺术价值,也显示出康心如将美丰银行打造为百年老店的雄心壮志。

美丰大楼耗资四十九万余元,筹集资金的方式也显示出康心如的精明,他本可用自有资金修建,但他借修建大楼进一步向市场募集资金,推出“四川美丰银行新屋落成纪念储金”,许以高额回报吸收存款。然而存款到期后,因十年通货膨胀,相当于康心如无偿使用储户的钱修了这幢大楼。



康心如

美丰大楼建成后,康心如通过关系联系上国民党元老于佑任,请于佑任题写“美丰商业银行”六个大字挂在正大门。于佑任的字刚劲有力、大气美观,直接体现了美丰银行与国民党元老的关系,大大增加了美丰银行的市场信用。

### 5 双重加持,成为重庆金融市场巨头

在中央和地方军阀的双重加持下,美丰银行的业务日益庞大,除了正常的银行业务,还投资各类实体和其他银行、保险、信托等金融企业八九十家,至1949年时仍有66家在经营,成为重庆金融市场的巨头之一。

抗战爆发,康心如更是一发不可收拾,中央银行、中国农民银行总行迁渝后,都曾在美丰银行大楼办公。防空委员会还在美丰银行大楼楼顶布置防空瞭望哨,观察日本飞机。美丰大楼材质过硬,经受了全面抗战初期日机狂轰滥炸的考验。在一次空袭中,美丰大楼被日机一枚炸弹命中,仅钟楼一角被炸毁,主体结构无恙,显示出其过硬的质量,在市场上也树立起了美丰银行炸不垮的口碑。1941年,康心如被选为重庆临时参议会参议长,政治声望达到顶峰。

康心如早年投身同盟会,反对清朝及袁世凯,有一定进步倾向。国共合作抗战期间,康家兄弟是周恩来的重点统战对象。康心如三弟和康心之女儿康岱莎向往革命,于1938年到延安,加入中国共产党。四弟康心远的妻子王稼华和邓颖超是天津女师同学。在这些因素推动下,康心如经营的美丰银行同情革命。当时,从重庆往延安汇款,被称为延汇,其他银行根据国民党金融监管的要求,都设有金额限制,只有美丰银行不予限制,成为重庆汇款给延安的首选银行,为解决边区政府财政问题起到了一定的作用。

周恩来总理在1957年2月来到重庆,专门去看望了康心如的兄弟康心远。事后对陪同的重庆市公安局干部讲:“我们党在困难的时候,康家美丰银行在经济上帮助过我们……”

抗战胜利后,国民党反动政府悍然发动内战,造成国统区货币大幅贬值、经济全面崩溃,其先后颁布的黄金、外汇国有化的法令,让美丰银行损失惨重,奄奄一息。重庆市市长杨森等军阀又借口退股将美丰银行仅存的资产洗劫一空。美丰银行不得不在1950年宣布停业清算,从此退出历史舞台。

此后,美丰银行大楼由中国人民银行重庆分行使用,为维护重庆地区金融稳定、促进重庆地区经济发展发挥着重要作用。

如今,美丰银行旧址得以保护利用,建成重庆金融历史博物馆,讲述着重庆作为旧时中国金融中心的辉煌。

(作者单位:农行重庆分行国际金融部 图片由作者提供)



被日机轰炸后的美丰大楼