



姚明(左)与郭振明

姚明卸任篮协主席 郭振明接棒

姚明：遗憾国家队成绩没达到预期 郭振明：有压力也有信心

中国篮球协会执委会10月31日举行会议，完成负责人届中调整，郭振明接替姚明担任中国篮协主席。姚明表示，从今天起，他将不再担任中国篮协主席一职，这是经过慎重思考之后做出的决定。而郭振明说，接任之后会群策群力做好协会的工作。

姚明在接受新华社记者专访时说，担任中国篮协主席的经历很宝贵，有不少收获，遗憾的则是国家队的成绩和表现没有达到预期。之所以选择在这个时候离开中国篮协，主要还是基于对中国篮球未来的考虑。按照章程，姚明的第二届任期还剩两年左右，他希望为新班子留下一个完整的奥运周期，以便他们更好地开展工作。

姚明说，他对篮球的热爱从未改变。中国篮球的发展涉及方方面面，比如国际交流、公益、青少年培训、产业研究、文化等等，未来自己以其他方式参与篮球的机会还有很多。

离任之际，姚明感谢了国家体育总局领导、中国篮协同事、篮球界同仁以及关心中国篮球的所有人对他在任期间各项工作的支持。

接替姚明担任中国篮协主席的是国家体育总局篮球运动管理中心中国篮协联合党委书记、中国篮协副主席郭振明，他自2022年初进入中国篮协，与姚明共事。

郭振明表示，他对姚明最深刻的印象是敢于担当。同时他坦言，从姚明手中接过中国篮球协会的这副担子，压力还是非常大的。“一方面，姚明主席在整个篮球界的个人影响力、整合资源的能力都是很独特的。另一方面，比照国家对三大球振兴的整体部署和要求，以及2035年建成体育强国三大球面临的挑战，我们还是有一定差距的。我们的篮球核心人口有7600万，有很好的基础，而中国篮球曾经取得过的优异成绩也让大家对我们有期许，在这方面有比较大的压力和挑战。”

对于未来的工作，郭振明表示篮协班子很有信心。“我们国家有独特的体制优势，三大球振兴的战略目标也会带来政策驱动和资源整合的利好，广泛的群众基础和人才基础将是做好下一步工作的支撑。一方面，要让喜欢篮球的孩子们享受到篮球的乐趣；另一方面，也要让有天赋、有特长的孩子茁壮成长，未来能够为国争光。”

郭振明说：“我个人的能力有限，但我们中国篮协领导班子、协会全体人员、中国篮球协会的会员单位要拧成一股绳、凝心聚力，团结和带领喜欢中国篮球、热爱中国篮球的人们为中国篮球贡献力量和智慧。我们要在姚明此前工作的基础上，集思广益，营造一个充满活力的环境，继续深化篮球改革，进一步把我们的制度优势体现出来。我觉得面临的困难挑战也是我们下一步做好工作的试金石，我们有信心，也要一步一步来。”

据新华社

姚明在大湾区国际体育商业峰会上



纵深

旋风式改革、被诟病成绩、惹关注言论…… 姚明担任篮协主席这七年

随着辞去中国篮球协会主席职务，姚明从2017年2月出任篮协主席以来的7年“施政”表现，再一次被大众放在聚光灯下审视：这7年间中国男篮国际大赛的成绩如何？在国家队、CBA联赛及青训层面有哪些大刀阔斧改革？姚明都有哪些引人关注的言论？

1 初掌篮协

“中国男篮没有一个最大问题，到处都是问题”

2017年2月23日，中国篮球的一个大日子。在中国篮球协会第九届全国代表大会上，37岁的姚明全票当选新一届中国篮协主席。

当选篮协主席后，姚明身着一身笔挺西装出现在新闻发布会上。当时有记者问他：“中国篮球目前最大的问题是什么？”姚明回答：“这个问题让我想到了2004年，外籍主帅哈里斯问我中国男篮最大的问题是什么。我当时回答，最大的问题是好像没有一个最大的问题，到处都是问题。”姚明随后表示，目前比较迫切的可能是职业联赛的改革。

当时，中国篮球可谓问题重重：CBA联赛的职业化和商业化程度，与国际高水平联赛仍有较大差距；竞赛环境、裁判员执法能力屡屡成为外界诟病重点；男、女篮国家队面临“亚洲一流、世界二流”的尴尬处境；篮球后备力量不足……这些存在已久的老大难问题，都等待着姚明领导的中国篮协去解决。

2 改革风暴

“每个高光背后，必定是那
条铺满试错脚印的勇气之路”

在NBA历练多年，熟知篮球职业化发展规律和理念的姚明，一上任就对中国篮球进行了大刀阔斧的改革。从国家队到CBA联赛、校园篮球，改革面积之广，前所未有。

当然，但凡改革都会触及不同群体利益，不可能一帆风顺。由姚明牵头掀起的改革风暴，有叫好声，自然也不乏质疑声。

2024年5月19日，姚明出席上海纽约大学2024届本科生毕业典礼。他说，“在篮球场上，最简单的避免犯错误的方式，就是把球抱在自己的怀里，或者把球都传给你的队友。这样，你会避免失误，但你永远不会得分。”姚明鼓励大家，要拥有直面并战胜错误的勇气，“每个人都没有办法找到最快的路程抵达终点，最重要的是勇敢地迈出每一步。我们当回望过去，每个高光背后，必定是那条铺满了试错脚印的勇气之路。”

3 成绩表现

“我有两种方法担责，一
是辞职回家……”

姚明在球员时期的表现几乎无可挑剔，但在他执掌中国篮协期间，中国篮球各级国家队的表现并不尽如人意。

尤其是中国男篮在国际大赛的成绩“惨淡”，广受诟病——连续无缘东京和巴黎两届奥运会，并在家门口举办的杭州亚运会上虽进四强但未进决赛。在亚洲杯赛场上同样表现不佳，在2017年亚洲杯取得第五名、在2022年亚洲杯取得第八名。在2018年雅加达亚运会上的金牌，算得上是中国男篮在此期间获得的最重荣誉。

在中国男篮连

续无缘奥运会的大背景下，关于姚明是否适合担任中国篮协主席的讨论，其实一直都存在。

中国男篮在2023年杭州亚运会上获得铜牌后，针对新华社记者“作为中国篮协主席，你需要承担什么样的责任”的提问，姚明谈及了辞职和担责的问题：“我有两种办法可以承担责任。第一种，承担过去的责任，辞职回家，上海离这（杭州）反正也挺近的。第二种，把这些东西和问题积累下来，分析出来，制订下一步行动计划。两种办法我都能接受。”

4 直面批评

“我知道大家叫我226，对吧？”

2023年10月6日晚，在中国男篮击败中国台北队，拿下杭州亚运会铜牌后，姚明出现在新闻发布会现场。对于网友和舆论的批评，姚明表示，这是不可避免的，“生活在现在这个社会，不关注这个东西（网络批评）几乎是不可能的。比如说，我知道大家叫我226（姚明身高226厘米），对吧？”

姚明说：“我们需要去听到这些声音，去想一下有哪些是有益的。”“我觉得可以把我们输掉的比赛，包括之前我们在历史上很多输掉的比赛，包括我自己本人参加2002年亚运会的决赛。如果我们有机会把这些在一个更加开放的平台上进行讨论的话，也是我们能吸收的营养。”

5 应对挑战

“想象成下一个奥尼尔对
着你全力以赴冲过来”

2023年10月，杭州亚运会中国男篮未能实现卫冕目标后，新华社记者问姚明：“2002年釜山亚运会虽然输球仍然意气风发的你，和现在满脑子官司的你，你更喜欢哪一个？”

姚明说，完全不一样，你没说法更喜欢什么。其实有时候当事情刚刚发生时，心里边压力肯定会很大，多少会有。可能以前20岁出头的时候，得过一周才会好，现在可能过一天就好。“关键是得走出来。实际上，你可以把任何一个面临的挑战，不管是国家队的管理也好，还是联赛碰到各种各样的问题，想象成下一个奥尼尔对着你全力以赴冲过来。”

6 关于未来

“信心来自行动，我们要
做一场大手术”

针对中国男篮能否进入2028年奥运会的提问，姚明称，我们不能放下进入2028年奥运会的可能性，但这条路不好走。我们要做一场大手术，这不是小修小改可以做到的。从国家队的组成、联赛的改革，到整个青训包括国际化，包括体教融合，这是一个涵盖整个篮球社会的大手术。

记者问姚明：“对于中国男篮和中国篮球的未来，作为协会主席还有信心吗？”姚明回答：“我们的信心将来自我们的行动，空谈信心是不存在的。我可以很容易地去喊一句口号：我有信心。但是，关键我们做什么？我们的调研报告出来，能不能形成一个大家有共识的东西？一个可执行的东西？这将带给我信心，也将带给大家信心。在这之前，我没有办法回答这个问题。”

据新华社、央视新闻、新民晚报、上游新闻等