



## A 张勇专注阿里云 并非急流“勇”退

张勇卸任集团董事会主席兼CEO职务，并非急流勇退，而是专注阿里云发展。主要原因可以归结为两个：首先，随着阿里云将从阿里巴巴完全分拆出去，职务调整是“为了适应未来发展的需求与规范”。二是“阿里云正处于向上发展的最关键时期”。

5月，张勇在给阿里云员工的信中曾强调，阿里云的二次创业刚刚开始，“拥有更多创业心态、更多责任担当，才有可能打造一家世界级的科技公司”。

随着阿里云分拆启动，引入外部战投工作的开始，张勇专职投入，躬身入局，有利于当下阿里云平稳顺利跨过分拆、融资、上市的关键阶段，也有利于后续提升阿里云的行业竞争力与全球竞争力。

最近几个月张勇的活动也印证了他对于阿里云、AI的投入。在阿里内部的一次分享会上，张勇讲道：“云在战略上太重要，时间窗口太宝贵，无论国际国内，数字化智能化都处于高速井喷期，抓住时代机遇非常重要。”

作为马云的接任者，张勇在阿里内部的形象一直是勤勉、亲和。当满8年CEO、近4年董事长，其间探索出淘宝商业模式、创立天猫和双11、带领Allin无线，对于阿里巴巴做出了里程碑式的贡献。

“一般人都会记得老道（张勇阿里花名：逍遥子）创立天猫、搞了双11，但复盘过去几年公司发展的艰难、关键时刻，老道稳住大盘，对于公司同样非常重要。”一位阿里人士补充道。

## B 蔡崇信吴泳铭接任“并不意外”

蔡崇信与吴泳铭的接任，看起来有些新鲜，但业内人士“并不意外”。

蔡崇信虽然低调，但其实一直没有远离阿里巴巴。此前一直担任集团董事会执行副主席；吴泳铭技术底色浓厚，在许多老阿里人看来，“吴妈”一直是阿里的秘密武器”。

两人接任有迹可循。5月份蔡崇信出任菜鸟集团董事长，并兼任淘天集团的董事；吴泳铭出任淘天集团董事长，并兼任海外数字商业集团、本地生活集团董事。这两人的任职已串联阿里几大核心业务，与控股集团董事长、CEO职位有内在一致性。

蔡崇信的强项在于战略投资、全球化背景，很懂阿里。阿里早期包括股权制度、合伙人制度等诸多“四梁八柱”都有他的手笔与身影。从公开介绍看，从1999年公司成立到2013年，他担任了集团的CFO，并在2014年带领公司在纽约上市，之后负责战略投资工作，目前同时兼任阿里巴巴集团及蚂蚁集团的投资委员会成员。

从阿里官方给出的评价看：“蔡崇信的全球化经验和对宏观环境的洞察，对于阿里巴巴进一步推进国际化是有力的支撑”，在蔡崇信领导下的阿里巴巴，加速出海、加速全球化的方向是确定的。

吴泳铭的强项在于技术背景。他曾担任过B2B、淘宝、支付宝等多个重要业务的首席技术官，领导构建了相关业务的底层技术架构；带领创建了集团的核心业务阿里妈妈平台，创新孵化了手机淘宝，推动了集团的无线化；主导过UCweb、高德地图等投资并购，2015年创建元璟资本。

据称，昵称“吴妈”的吴泳铭为人随和，在公司内有极强的号召力。从阿里定位“创新孵化器”的角色看，吴泳铭的技术背景将进一步开阔阿里的技术视野，更好地关注前沿。

或许正是基于上述理由，阿里官方盖戳，“蔡崇信和吴泳铭具备与之相应的眼界、经验、影响力、号召力，是承担上述责任的最佳选择”。



# 张勇将专注阿里云 蔡崇信吴泳铭接任 阿里巴巴 再次交棒



6月20日，阿里巴巴迎来全新调整。集团董事会主席兼CEO张勇宣布，他将于9月10日卸任集团董事会主席兼CEO职务，专注阿里云发展。蔡崇信将出任集团董事会主席；吴泳铭出任集团CEO，同时继续兼任淘天集团董事长。

吴泳铭



蔡崇信

## C 阿里“1+6+N”改革进展顺利

张勇在昨日的全员信上介绍，阿里的自我变革正顺利平稳推进，“1+6+N”的全新业务集群基本成型，各业务集团董事会已开始运行，多个业务的上市和融资计划也已开展，控股集团将主要承担创新孵化大本营角色，整个阿里巴巴正以全新姿态奔向未来。

自3月以来，阿里巴巴“24年来最大改革”颇受外界关注。从目前来看，改革还是平稳顺利的。

首先，各业务董事会已经成立并进入实质运转，董事会领导下的CEO负责制落地，这被视为阿里几大核心业务真正独立运行的重要标志，“核心班子开始更好思考怎么面对市场的问题”。

其次，中后台能力有序进入相关业务集团和公司，一些共享服务开始以专业服务公司模式提供，比如成立“爱橙技术”等，人员流动与业务纾解相对平稳有序。

再次，拆分、融资、上市工作正有序开展。根据5月份消息，未来12个月将云智能集团完全分拆并完成上市，未来6到12个月完成盒马的上市，在12到18个月完成菜鸟集团的上市计划。据了解，这些工作都在推进中。

此外，在一位业内人士看来，此次董事长、CEO调整，也可以理解为“1+6+N”改革顺利推进的一个结果；蔡崇信、吴泳铭等资深阿里人坐镇，确保后续改革平稳收口。

改革之后，集团定位的最大不同或许在于，“抓大放小”“抓住长远”。像六大业务集团这样成熟赛道，控股集团不再直接管理经营，而集团释放出来的注意力，可以更集中到新赛道、新技术，破解长期创新与发展命题，这是“成熟一个，上市一个”的底层逻辑所在。

## 阿里新任掌门蔡崇信

蔡崇信祖籍浙江湖州，13岁独自来到美国，在劳伦斯威尔中学读书，后来就读耶鲁大学。顺利拿到经济学学士以及法学博士学位的他，就有公司以70万美元的年薪邀请他入职。

1999年5月，一位朋友对蔡崇信说：“杭州有一个特别疯狂的年轻人名叫马云，你要不要认识一下？”当时他很想知道这个人到底有多疯狂，后来在朋友引荐下，两个人在杭州见了面。

马云带蔡崇信来到刚成立的阿里巴巴，实际上当时的阿里巴巴只是一个不起眼的小网站，马云为了这个项目四处拉投资，却被拒绝了36次。这个项目以及整个公司的未来到底在哪，谁也不知道。意外的是，蔡崇信并没被吓跑，而是放弃百万年薪，毅然决然地加入了既没有技术也没有资金、月薪只有500元的阿里巴巴，成了“十八罗汉”之一。

蔡崇信加入之后，先是帮助公司拟定劳务合同，然后又亲自把法务、财务投资等知识教给员工。此间，他还拟定“军规”，把“十八罗汉”的利益紧密地捆绑在一起，让大家有了一起努力的动力。

那时阿里巴巴起步的50万资金早已花完，连工资都发不出来，非常需要一笔投资。有一次，他了解到高盛有进军中国互联网行业的打算，便立即联系在高盛的朋友，最后成功说服对方，为阿里巴巴拿到500万美元的资金。

2005年8月，在蔡崇信的帮助下，阿里不仅拿到来自雅虎的10亿美元，还获得雅虎中国价值7亿美元的资产。这次交易让阿里巴巴获得了充足的资源，为后续构建淘宝网奠定了坚实的基础。后来在蔡崇信的主导之下，阿里先后收购了高德、圆通、优酷、uc等多家知名互联网企业，打造出了如今庞大的阿里系。

## 阿里新任CEO吴泳铭

对于吴泳铭，很多人感到陌生。但在阿里内部，吴泳铭被称之为“秘密武器”，他是阿里巴巴第一代程序员，在集团移动互联网转型路上发挥了很重要的作用。

吴泳铭之前是元璟资本创办人兼董事长，天使投资人。在成为元璟资本创始人之前，吴泳铭是阿里巴巴“十八罗汉”之一，也是阿里第一位程序员，花名“东邪”。不过，与他共事的人更愿意叫他“吴妈”。

从浙江工业大学计算机系毕业后没多久，吴泳铭就加入了马云早年创办的中国黄页，由此也开始了他与阿里的不解之缘。

1999年，吴泳铭跟着马云从北京回到杭州创办阿里巴巴，成为阿里的第一代程序员；2003年，淘宝项目启动，他更是马云亲点的七员大将之一。在为阿里打江山的过程中，吴泳铭先后担任支付宝技术总监、中国雅虎P4P（按效果付费）产品及技术总监、一淘网总裁、阿里巴巴网络技术有限公司总经理、阿里健康董事会主席等职务，并且凭借在此期间积累的20亿元个人财富，进入胡润富豪榜，一度成为“史上最有钱的程序员”。

吴泳铭多年来始终跟进全球前沿技术趋势发展，此番出任阿里CEO，将进一步开阔阿里的技术视野，探索以前沿技术为发展引擎的全新方向。

综合潮新闻、上观新闻等