2023年10月7日 星期六
主编 江前兵
视觉 陆晓霞 但雯婷 校审 罗文宇

重庆车企 如何迈向2.0版时代

在这场“思创会”上，专家建议强化构建行业生态的能力，勇敢走出去

汽车产业的未来充满机遇

“2030年全球智能电动车市场的格局是什么样的？我一般会问三个问题：谁到底在里面有话语权？全球前五强它的市场占有率会达到百分之多少？第三，‘头部玩家’是哪些企业？”近日，中欧国际工商学院创业管理教授、中欧创业营课程主任龚焱教授来渝参加“中欧重庆校友思创会”，向重庆企业家提出这个“未来之问”。

作为行业专家，他从15年前开始研究汽车行业，走访了几乎国内所有的主机厂，包括长安汽车，也走访了该产业链的上下游。

A 谈行业未来：汽车行业已不再有“蓝海”

华为要学特斯拉还是宝马？这是一个颇有意思的问题，“从十年前特斯拉的颠覆式创新之后，我们可以看到汽车行业的大门被‘野蛮人’踢开，所以即使大众这样的老牌车企，也不一定会有明确的答案。“

龚焱说，美国车企在1911年达到第一顶峰之后，整个汽车行业迅速开始整合。从1911年~1940年这个行业超过90%的选手基本上就退出了舞台，到1940年只剩下3家。经过一个漫长又痛苦的30年的整合机制后，形成了老大通用、老二福特、老三克莱斯勒的格局。美国汽车业的黄金周期基本上是20世纪50~80年代，进入到80年代后，美国汽车市场受到了日本车企的冲击，美国汽车企业展开了相应的博弈。

“每一次能够站在这个舞台中心的选手，不只是简单地推出了一款更好的车，而是他能够推出新的组织逻辑和新的管理形态。”龚焱认为，每当这种行业面临剧烈变革的时候，就是“行业小白”专门打脸“老师傅”的时候。如果“认知的隧道效应”来说明这种现象，那就是老牌企业的认知会受到过去的背景和经历的制约。今天汽车行业已不再有蓝海，所以未来“非专业小白”的颠覆式创新打败专业CEO的可能性更大。

B 谈外向型企业：要勇于跳出舒适区迈向2.0版本

传统企业的壮大路径是在国内做大做强，包括做强供应链，提升品控，强化核心竞争力，产品靠出口占领海外市场，这是1.0版本。日本车企走过的路值得借鉴，在20世纪80年代，丰田、本田在美国买废弃的厂房、用当地工人，把生产的汽车卖给美国市场，通过美国本地的生产要素实现企业的壮大，这是2.0版本；后来美国搞了广场协议，旨在保护美国车企，不过30多年后，美国三大车企除福特外，通用、克莱斯勒破产，这是市场竞争的结果。

“今天中国市场正好处在1.0版和2.0版的十字路口。”中国的外向型企业要勇敢地走出去，龚焱建议车企，“要敢于跳出1.0版本的舒适区，迈向2.0版本模式。”

C 谈重庆车企：强化构建行业生态的能力

燃油汽车时代，车企之间拼的是供应链，但是在智能网联新能源汽车时代，游戏规则变了，拼的是制定标准的能力。

长安汽车与华为、宁德时代的合作就是一种建生态的能力，龚焱曾专门在长安汽车调研，认为这是在重庆车企可圈可点的模式。因为有些标准和生态的建设过程中，光靠一个地方的力量难以解决问题，可以通过三“B”(自建、买、借首字母都是B)的方式来解决，三者之中，合作应该是最优选择战略。

以豪车品牌阿斯特·马丁进军电动车市场为例，他已不再自己开发“三电”技术，而是把“三电”技术交给名为LUCID的硅谷创业公司，作为回报，一给订单，二给现金，并把阿斯特·马丁股权的3.7%给这家公司。因为这家创业公司在“三电”领域的技术有市场竞争力并得到沙特主权基金的青睐，这就是一种合作的潮流趋势。

D 谈未来竞争：用明天思维布局战略重心

“站在时代变局终局的角度来决定今天战略资源的投放重点，而不是用过去来预测未来。我们比较习惯用过去的数据来推导未来，但这种推导永远充满了误判。”龚焱认为，面对剧烈产业变革，会面临三大挑战，第一个是经验有可能既是一个资产又是一个负债，第二要求企业家同步需要学习力和遗忘力，第三原有对标的逻辑要让步于重新定义。

新窗口对原有的巨头来说这是一个充满挑战的艰难转型期，但是对新的挑战者这是一个充满机会的机会窗口。转型期的成功者要具备三要素，放下存量，平衡绩效，遗忘过去，才能开创未来。

新闻纵深

智库赋能重庆企业高质量发展

智能网联新能源汽车是我市确定的万亿产业集群之一，9月22日，重庆市市长国际经济顾问团17届年会上，顾问们也就该产业发展提出不少建议，如通过生成式AI赋能重庆汽车产业的数智化等。

9月27日，聚焦“把握时代动力，重塑企业增长极”的第八届“中欧思创会”重庆站活动在渝举行，近400名嘉宾及企业家代表出席。中欧国际工商学院院长、管理学教授汪泓表示，重庆作为西南辐射全国的中心枢纽地区，2022年生产总值在内地主要城市中位居第四，经济发展势头强劲。在此背景下，意为“思维创新”的思创会将为在重庆各产业领域深耕的中欧校友企业家们注入动力，为重庆企业的创新转型带来新思路和新启发，为重庆经济高质量发展贡献智库力量。

成立于2010年的中欧校友会重庆分会目前拥有注册校友390名，大多是活跃在川渝地区的本土企业家。在本次思创会上，此外，洪杨校友还分享了“不被定义，重塑成长”主题演讲；袁泉校友分享了传统医药商业如何应对互联网大鳄进军医药商业行业，并邀请各位校友参观重药集团。黎和生校友分享了“心中有‘光’，活着并非难事——从投资的视角解读企业破局”主题演讲；陈戈校友通过分析“百年置地的商业场景打造”，解读商业运营的长期主义；史丽校友结合自己15年的企业生涯，进行了题为“洞见商业向善，重看商业价值”的分享。

重庆晨报记者 陈军 摄影报道

三“B”路径

刊登 13018333716
热线 15023163856

♦遗失南川区青川园林场公章，印章编号为：5003844002332作废
♦遗失秀山县福品康中药材专业合作社公章编码：5002411031970声明作废
♦江津区天娥鸣店遗失2020年8月31日核发的食品经营许可证副本，编号：JY25001160220188声明作废
♦沙坪坝区杜萨麦提餐饮店遗失食品经营许可证正副本，编号JY25001061099735声明作废
♦遗失石柱上家族白治县三河镇红明村股份经济合作联合社(章号:3182011010401079430)在中国农业银行股份有限公司重庆石柱支行开户许可证J6871001261101作废
♦孟鑫遗失身份证，证号:510104200410070068，声明作废
♦谭婷玮遗失重庆外语外事学院学生证，学号：202013200086，声明作废。
♦遗失重庆市铜梙区东城街道龙兴花园幼儿园公章一枚，编号：5002247117869声作作废
♦遗失重庆市铜梙区东城街道群龙幼儿园公章一枚，编号：5002247113460声明作废
♦遗失徐鑫渝新精品服饰城店后元保证金收据0029175作废

交房公告
尊敬的中建滨江星城三期(K13-12地块)业主：
我司开发建设的中建滨江星城三期项目(K13-12地块)已具备交付条件，将于2023年10月14日-2023年10月15日集中办理交付手续，现通知各位业主按《交房通知书所示前来办理收房手续，具体事项如下：
一、交房时间：上午9:00至下午17:30
二、交房地点：中建滨江星城二期物业用房
三、商品房交接时业主需携带以下资料：业主身份证明，购房合同等资料及所有房款票据原件等。
详细情况请咨询：023-62290666。
请各位业主相互转告!特此公告!
重庆宏震置业有限公司2023年10月7日

重庆蜜蜂家政服务中心广告固定价维修燃气灶、热水器
(120元包含所有费用，其中20元上门费)
联系电话：157-2352-8577(微信同号)注:1.服务范围:重庆主城区.2.免费靠近电源检查.对于不用拆装的问题，直接告知解决方案，需要客户的开工、3.低氣、五保等特殊入群整修免费。

金龙区金平虫健康咨询服务部(统一社会信用代码92500112MAACF3R4X)经工商部门核准名称变更为金龙区金平虫日用百货经营部，变更后刻制的新公章编号为5001127322641，现声明原公章作废。

遗失以下平安保险从业人员执业证，声明作废：
王玲娟02000150010980020170100149
邹世云02000150010980020170802629
金亚梅02000150010980020180901466
陈 丽02000150010980020180901691
蒋 萍00001850010080002019002755
邓 惠00001850010080002021003273

重庆市德唯酒研究院精酿啤酒酵化与创新基地项目征求意见稿公示：重庆市德唯酒技术研究院有限公司委托重庆市久环瑞影响评价有限公司承担“重庆市德唯酒研究院精酿啤酒酵化与创新基地项目”的编制工作，现该报告书初步意见稿已编制完成。根据环保影响评价公众参与办法相关要求，征求意见稿及其公众参与意见表的网络链接:请授：https://pan.baidu.com/s/1W4oexc_t3t2_xD0jL-gkgA 提取码：g8ku。2023年9月28日-10月11日期间，公众可通过网络链接下载公众意见表并按要求填写后发送至建设单位或环评单位联系人邮箱，也可通过信函、电子邮件、电话等方式向建设单位或环评单位索取联系方式告知实名反馈相关意见。联系人：赵鹏甚；电话：18580240296；地址：重庆市江津区德感工业园西部备容。

注销公告：经丰都县明久牧草种植场(注册号：6002302122322762)投资人决定拟将注销，根据《个人独资企业法》的有关规定，请债权人在登报之日起45日之内，到本企业办理债权债务清偿手续。特此公告。
债权转让及催收公告
娶石胜：根据我公司与山西首度天顺金融服务外包有限公司签订的《债权转让协议》约定，我公司已将对你享有的(2022)渝0105民初18477号民事判决书项下全部债权及相关权益转让给了山西首度天顺金融服务外包有限公司。现依法通知你，请你自收到公告知之日起向山西首度天顺金融服务外包有限公司履行还款义务。
国厚资产管理股份有限公司(债权转让方)
山西首度天顺金融服务外包有限公司(债权受让方)
2023年10月7日
♦黄汉清遗失宗源二期下段1号履约保证金收据编号NO.1339698金额玖万伍仟元整声明作废

重庆市石柱上家族白治县烟草专卖局公告
2023年9月25日，我局在重庆市石柱上家族白治县万安街道万寿大道84号圆通快递分拣场内查获桑佩、芙蓉王(硬)3条，中华(硬)2条并依法予以先行登记保存。请物主于本公告发布之日起60日内到(地址：重庆市石柱上家族白治县万安街道郡督大道11号高成大厦1303楼查文队办公室，联系人：刘庆(22002752013)，肖川(22002762014)，联系电话：023-73322727)接受调查处理。逾期不来接受处理，我局将依据《烟草专卖行政处罚程序规定》第七十三条及有关法律法规的规定，依法对涉案烟草专卖品作出处理。特此公告。
重庆市石柱上家族白治县烟草专卖局2023年10月7日

债权转让及催收公告
刘洪亮：根据我公司与山西首度天顺金融服务外包有限公司签订的《债权转让协议》约定，我公司已将对你享有的(2022)渝0105民初12505号民事判决书项下全部债权及相关权益转让给了山西首度天顺金融服务外包有限公司。现依法通知你，请你自收到公告知之日起向山西首度天顺金融服务外包有限公司履行还款义务。
国厚资产管理股份有限公司(债权转让方)
山西首度天顺金融服务外包有限公司(债权受让方)
2023年10月7日

重庆市奉节县甲高镇红龙社区人民调解委员会遗失公章一枚，声明作废。
重庆市奉节县甲高镇大地村人民调解委员会遗失公章一枚，声明作废。
♦遗失张玉奎华远海蓝城14-505重庆二十四城装饰票据C00773605￥12969作废。

尹贵兴于2023年9月29日遗失身份证，证件号：500113198911013913(有效期2016.04.01-2036.04.01)声明作废，自遗失之日起不承担任何他人冒用后果。

重庆市万州区烟草专卖局公告
2023年9月28日，我局在重庆市万州区水佳路339号中渝快递分拨中心查获货运单号为7672536025606的包裹一件，内装有卷烟1个品种，共计3条卷烟，并依法予以先行登记保存。(详见先行登记保存卷烟明细表)请物主于本公告发布之日起60日内到(地址：重庆市万州区国本路112号市场稽查三大队办公室，联系人：张勇(22000152046)，陈江(22000152046)，联系电话：58983332)接受调查处理。若逾期不来接受处理，我局将依据《烟草专卖行政处罚程序规定》第七十三条及有关法律法规的规定，依法对涉案烟草专卖品作出处理。特此公告。
2023年9月28日

品牌	单位	数量
王家酒	瓶	3
总计(数量) 30 总计(金额) 1		

重庆市江津区烟草专卖局(行政处理决定书)送达公告
无主：2023年7月10日本局在江津区珞璜物流园各中心部区沙拣场查获无证一条，本局依据《烟草专卖行政处罚程序规定》第七十三条的规定已于2023年9月20日作出决定。因受送达人下落不明，且邮寄无法送达，故我局无法直接送达、邮寄送达上述文书。根据《烟草专卖行政处罚程序规定》第六十五条第(四)项的规定，现将津烟处理[2023]22号予以公告送达。自本公告发布之日起经过三十日，即视为送达。如不服本处理决定，可以自收到本决定书之日起60日内向重庆市烟草专卖局申请行政复议，也可以在6个月内直接向当地人民法院提起行政诉讼。
重庆市江津区烟草专卖局 2023年10月7日

重庆市渝中区烟草专卖局(行政处理决定书)送达公告
无主：2023年7月14日本局在重庆市渝中区长滨路307号附2号重庆置达货运有限公司滨江路配送中心物流查获涉嫌无烟草专卖品准运证运输烟草专卖品一案，本局依据《烟草专卖程序处罚规定》第七十三条的规定已于2023年9月28日作出将先行登记保存的卷烟中华(软)12条、中华(硬)24条、冬虫夏草10条、云烟(软大重九)7条、云烟(粗支大重九)2条，合计5个品种，共计56条予以没收的决定，因受送达人下落不明，且邮寄无法送达，故我局无法直接送达、邮寄送达上述文书。根据《烟草专卖行政处罚程序规定》第五十五条第(四)项的规定，现将渝中烟处理[2023]2032号行政处理决定书予以公告送达。自本公告发布之日起经过三十日，即视为送达。如不服本处理决定，可以自收到本决定书之日起60日内向重庆市烟草专卖局申请行政复议，也可以在6个月内直接向当地人民法院提起行政诉讼。
重庆市渝中区烟草专卖局 2023年10月7日

重庆市江津区烟草专卖局(行政处理决定书)送达公告
无主：2023年7月10日本局在江津区珞璜物流园各中心部区沙拣场查获无证一条，本局依据《烟草专卖行政处罚程序规定》第七十三条的规定已于2023年9月20日作出决定。因受送达人下落不明，且邮寄无法送达，故我局无法直接送达、邮寄送达上述文书。根据《烟草专卖行政处罚程序规定》第六十五条第(四)项的规定，现将津烟处理[2023]22号予以公告送达。自本公告发布之日起经过三十日，即视为送达。如不服本处理决定，可以自收到本决定书之日起60日内向重庆市烟草专卖局申请行政复议，也可以在6个月内直接向当地人民法院提起行政诉讼。
重庆市江津区烟草专卖局 2023年10月7日

重庆市渝北区劳动人事争议仲裁委员会公告
无主：2023年7月31日本局在江津区珞璜物流园各中心部区沙拣场查获无证一条，本局依据《烟草专卖行政处罚程序规定》第七十三条的规定已于2023年9月20日作出决定。因受送达人下落不明，且邮寄无法送达，故我局无法直接送达、邮寄送达上述文书。根据《烟草专卖行政处罚程序规定》第六十五条第(四)项的规定，现将津烟处理[2023]22号予以公告送达。自本公告发布之日起经过三十日，即视为送达。如不服本处理决定，可以自收到本决定书之日起60日内向重庆市烟草专卖局申请行政复议，也可以在6个月内直接向当地人民法院提起行政诉讼。
重庆市渝北区烟草专卖局 2023年10月7日

公告
我司拟注销，现就注销前我司的人员职务、权限及公司行为公告如下：
1.解除我司负责人谭毅及公司其他任何工作人员的一切职务，谭毅及公司其他任何工作人员均无权代表我司行使任何民事权利；
2.解除我司所有印章的权限，注销前我司的任何行为均需加盖总公司(四川浩汉建筑工程有限公司)公章才具有法律效力；
3.我司注销前的所有民事行为均由总公司行使，任何第三人均无权代理我司行使任何民事权利能力；
4.请我司的各债权人于此公告登报之日起30日内携带相关债权文书向我司指定联系人申报，预期未提交的，视为自动放弃所有债权；
5.如有任何我司相关的事宜需要与我司对接、沟通、洽谈的，请与我司指定的总公司对接人联系。
6.我司指定联系人：王老师 15223272247
特此公告。
四川浩汉建筑工程有限公司重庆分公司
2023年10月7日

公告
重庆西部公共交通有限公司将组织(江北区建新东路243号负1层至负2层房屋结构安全及抗震鉴定项目)竞争性比选，凡有意向参加者，请于2023年10月11日下午16时前到重庆市渝中区虎头岩兜鹿路56号总部城A区1号楼1209室报名领取比选文件。报名时需持法人或授权委托人的身份证原件、授权委托书、营业执照(复印件需加盖鲜章)、及有效的相应的检测能力资质证明。联系人：何老师 联系电话：023-68814172

重庆市綦江区发家致富汽车运输有限公司渝DJ17115、渝D12799、渝D37658、渝D86379、渝D03688，重庆飞毅汽车运输有限公司渝D08353、渝D81313、渝D20186、渝DU3570、渝D83387，重庆成泰物流有限公司渝D08362，重庆光毅汽车运输有限公司渝DM2077，重庆合家欢物流有限公司渝DM1915、渝DM2077，重庆杰鹏物流有限公司渝DU0727、渝DR7828、渝DF0737、渝DQ7287，重庆森扬汽车运输有限公司渝BR1730、渝B9A039、渝BV8773、渝BS7812，重庆森扬汽车运输有限公司长寿分公司渝BP2612，重庆嘉和宇博物流有限公司渝DD439挂、渝DJ5308，重庆远行汽车销售有限公司渝AV116A、渝A5730X，重庆欣博汽车租赁有限公司渝AV195N、渝AP807V，以上车辆与公司失去联系，经多方寻找未果，该批车辆存在以下行为：条或者多条：未参加年度检验、配保、未交回行驶证、营运证、牌照、登记证书。自登报起该车牌证合作度，产生的一切后果由实际车主承担。同时车主上述行为已构成违约，现告知挂靠实际车主在见报后十日内与我司联系，逾期则双方的车辆挂靠合同关系自动解除，该车产生的交通事故和法律责任等一切后果由实际车主自行承担。
重庆市渝北区劳动人事争议仲裁委员会公告
重庆时邦科技有限公司：本委受理李振倩与你单位劳动争议一案(渝北劳人仲案字[2023]第3707号)。因无法直接或邮寄送达，根据《劳动人事争议仲裁办案规则》第二十条的规定，现向你单位公告送达仲裁申请书副本及开庭通知书、仲裁通知书等仲裁文书，上述文书自本公告发出之日起经过三十日即为送达。现定于2023年11月23日上午9时在重庆市渝北区桂馨大道10号劳动人事争议仲裁院特别四楼开庭审理本案，无正当理由不到庭的，本委将作缺席审理，并以此做出缺席裁决。
重庆市渝北区劳动人事争议仲裁委员会2023年10月7日

♦遗失在广东阳江所购荣盛山湖海9-209的两张收据编号(1905106)(1905106)声明作废

重庆市巴南区青龙村人民调解委员会遗失公章一枚，声明作废。
♦遗失上心体育场管理有限公司卫生许可证：渝卫公证字[2021]第500193202102094号声明作废

公告
部分提货卡停卡通知公告
尊敬的持卡人您好：
2022年度部分“深情蟹意”品牌大闸蟹提货卡系重庆曦光科技有限公司(法人保士林)批发购买后再对外销售的(具体卡片详见公告附件的卡片号段明细)，现因重庆曦光科技有限公司尚未支付该批次大闸蟹提货费用。经厂家通知，该批次提货卡权益废止，持有该批次提货卡的人员将无法通过该卡二维码后台提货。持有该卡片的人员请通过线下方式自行向重庆曦光科技有限公司兑换。由此给大家造成的不便，敬请见谅！该批提货卡疑问咨询电话(重庆曦光科技有限公司)：023-67878766
序列号如下：00000001 号至00030000号

寻亲公告
被拾给情况：2018年6月11日晚上九点左右，雷明琴在重庆沙坪坝区大学城西路虎溪学校附近路边的花台里，捡给一男婴，随身有一纸条，上面写有出生日期，小孩出生，于2018年出6月11日，望好心人收养，雷明琴收养回家抚养至今，取名为：郑雷松。此寻亲广告公告有效期为三个月，联系人：重庆市江津区吴滩派出所，联系电话：47891110。