



“中国足协将更团结、更努力、更开放、更纯洁、更具勇气，沉下心来，一步一个脚印推动中国足球改革发展迈上新台阶。”16日，中国足协第十二届会员代表大会在京举行，在国足即将踏上美加墨世界杯预选赛的节点，中国足协新任主席终于确定，宋凯当选新一届中国足协主席。作为中国足协新主席，宋凯到底何许人？据媒体报道，早在6月初，作为辽宁省体育局局长的宋凯，就以中国足协换届工作筹备组副组长的身份，正式到足协工作。

作为中国足球新掌门人，在这样一个低谷时刻上任，宋凯的任务并不轻，也正如他所说，解决重重问题的前提是，中国足球需要更团结、更努力、更开放、更纯洁、更具勇气。

新一届中国足协领导大换血 宋凯当选中国足协主席 中国足球新掌门，何许人也？



宋凯“三大球”经验丰富

在16日召开的中国足球协会第十二届会员代表大会上，选举产生了第十二届执行委员会委员，宋凯当选为中国足球协会主席，孙雯、袁永清、杨旭、许基仁当选为副主席。袁永清兼任秘书长。当然，最受外界关注的，还属新一任足协主席。宋凯表示，自己及新一届中国足协将坚定信心、卧薪尝胆、埋头苦干、重整旗鼓走好中国足球新的长征，甘做中国足球“铺路石”和“栽树人”，步步为营、扎扎实实推动中国足球发展，努力让老百姓看到中国足球的进步和希望。

公开资料显示，宋凯出身于辽宁体育系统，1998年进入辽宁省体育局(体委)。2016年2月开始担任辽宁省体育局局长、党组书记，负责全面工作。分管辽宁省体育事业发展中心。联系辽宁省足球协会。值得一提的是，宋凯担任辽宁省体育局局长、党组书记7年间，辽宁男篮拿下了3座CBA总冠军奖杯。

今年3月末，国家体育总局局长、党组书记高志丹一行，曾在辽宁调研“三大球”发展工作并举行座谈会。时任辽宁省体育局局长宋凯介绍了辽宁“三大球”振兴发展的思路和举措。2021年，辽宁省体育局曾出台体教融合振兴发展辽宁“三大球”实施意见，其中提到，要加快“三大球”职业化进程。支持省内“三大球”职业俱乐部建成国内一流俱乐部，鼓励社会力量创办“三大球”职业俱乐部，推动“三大球”专业队走向职业化。

高志丹非常认可辽宁“三大球”振兴发展的思路和举措，在宋凯向高志丹表达了勇挑重担的态度之后，他在今年夏天就被空降足协进入筹备组工作。所以，体育管理经验丰富，在全国拥有丰富体育体系资源的宋凯当选足协主席也是顺理成章之事。

此外据报道，高志丹和宋凯还有一层北京体育大学师兄师弟的关系，两人都是业务型、学术型干部，体育院校科班出身，懂体育、懂管理，扎根体育界数十年，都有比较深厚的人脉，都属于根正苗红的体育人。众所周知，中国足球要发展，不可能仅仅依靠足协的资源，甚至不仅仅只是体育系统的资源，需要全社会形成合力，这时候体育系统内部的互相信任、团结协作尤其重要。



宋凯担任辽宁省体育局局长时出了不少成绩



足球新掌门上任，中国足球将走向何方？



中国足球新掌门宋凯

体育系统干部进入角色更快

2019年8月，中国足协举行足球代表大会，陈戌源以全票通过当选中国足协第11任主席。这个足协主席，在当时最大的“看点”是：他是中国足协历史上首位来自非体育管理部门系统的协会主席；也是第一任专职主席；更成为唯一一个从国企老总入主中国足协的主席。不过，随着2022年国足在大年初二客场输给越南队引发球迷强烈不满，之后中国足坛展开行业整顿，原国足主帅李铁、原中国足协主席陈戌源、原中国足协党委书记杜兆才等诸多足球圈人士被公诉、逮捕。这次自上而下的“大扫除”雷厉风行，清除害群之马，拔掉制约中国足球发展的毒瘤，得到了足球圈内外的一致认可。

国足上一个世界杯周期的失败，有实力不济的根本原因，有疫情影响的客观因素，但也和整个管理团队之间存在难以调和的文化差异、巨大的理念分歧乃至最终互相拆台不无关系。在群龙无首时，中国足协需要确认新的带头人，宋凯能挺身而出，勇气难能可贵。

此番中国足协换届，掌门人又回到了体育系统干部出身的老路上，这表明了改革步伐不再那么激进，选择更为稳妥的节奏。此前，中国足协历届主席黄中、李凤楼、袁伟民、年维泗、蔡振华等，都是国家体育总局领导，担任足协主席更多是“兼职”，也都是体育系统出身。都是体育人，起码内部更方便调动资源，进入角色也更快。如今，随着宋凯当选，既延续了体育系统干部出身的传统，又实现了专职操作。一名业内人士说：“总体来看，人员安排看得出有关方面对中国足球改革的呵护，并注重稳妥为主。”

足协新主席上任就带来三把火

在换届选举之后，新当选的足协掌门宋凯面对媒体表示：“中国足协要做好表率，将会更加团结、更加努力、更加纯洁、更加具备勇气、更加开放，我们会沉下心来，一步一个脚印地推动中国足球改革发展迈入到崭新的台阶上。”为此，宋凯上任后带来了三把火。

第一把火：大胆起用新人。最好的例子就是提拔许基仁成为足协副主席，要知道，许基仁是新闻系出身，他能从记者一路逆袭最终进入足协领导层，可见他也有过人的本事。别忘了陈戌源当初领导期间，李铁就在社交平台多次夹带私货，甚至还在赛后发布会怒骂球迷，就连国家队在社交平台的发声也有错别字，这也丢了足协的脸面，影响十分恶劣。所以宋凯也明白新闻发布会、社交平台言论的重要性，而提拔许基仁就是要保障这个环节不会再出错。

第二把火：宋凯提出了足球治理和促进足球文化传承方面的建议。宋凯也提出了一系列针对中国足球发展的重要议题，比如注重青少年足球发展，提高基层足球的教育水平。他特别强调改革和透明度，呼吁建立公平竞争的联赛体系，杜绝不正当竞争，杜绝假赌黑，他认为只有纯粹和干净的足球环境基础，中国足球整体的水平才能稳步向上。

第三把火：11月份中国男足就会打响预选赛，我们首个对手是泰国男足。宋凯带领新的领导班子给中国男足教练组下达了明确的任务要求：要在备战期间好好训练去踢热身赛，要拿下应该拿下的胜利，中国男足的目标就是打入2026世界杯。

媒体表示，从这几届大赛的成绩看，国足与亚洲一流强队差距明显，球队也面临青黄不接的窘境。在这些棘手问题面前，重新出发的中国足球，也需要进一步恢复公信力、找回信心。在这样一个中国足球低谷时期，全新的中国足协和新任的掌门人宋凯将要面临的困难和挑战确实不小。

据上观新闻、足球报、中新社等



什么是中国足球该有的样子？

2015年3月，《中国足球改革发展总体方案》颁布。8年多来，中国足球沿着足改方案指引的方向持续迈进，取得了一定成果，但也存在执行不力、出现偏差等问题。中国足协原高层、多位原中层和足球从业者涉嫌腐败，使得中国足球改革发展遭遇挫折。昨日，中国足协第十二届会员代表大会举行，中国足球应当以此为契机，重振精神，反省自我，梳理过往，照亮未来。记者近日采访数十位足球从业者、专家，他们直指中国足球目前存在的问题，并给出真知灼见。

足球的困惑与难题

多年来，中国足球一直处于低谷；职业联赛举步维艰、后备人才青黄不接、足协诸多官员违纪违法……这些都是目前中国足球的困惑与难题。

1. 社会认可度不高

内蒙古足协主席刘俊清说，足改方案落实不彻底，改革发展短板较多，地方行政部门未把足球列为改革专项工作的情况较为普遍。内蒙古对足球教育文化价值的认可度不够高，普遍存在对足球文化发展重视不够、措施不力的状况，行业发展目标与球迷及社会期待不能同频共振，持续深化足球改革受到制约。

2. 地方足协建设乏力

某省足协官员认为，希望中国足协对地方足协改革有更为有效的支持。目前各级足协重脚轻，越往下生存空间越小，缺乏造血能力。市县级足协多无实体，只有一块牌子，工作很难开展，甚至无从开展。足球的城市属性很强，部分城市足协强势而省级足协弱势，后者地位尴尬。

刘俊清说，部分地方足球管理体制变革步履维艰，一些基层足球和足球组织普遍面临市场开发资源不足、综合协调力度不够、收入来源不稳定、专业人才匮乏等问题；不少基层足协在自身建设、工作运行、保障机制上未形成固定模式，普遍积极性、主动性较差；基层足球发

展多为有情怀的足球爱好者发起组织；行政部门支持力度弱；足协作为社会组织，认同度普遍偏低。

3. 职业联赛发展遭遇瓶颈

某职业俱乐部投资人说，联赛发展不好，国家队就是无根之水；目前俱乐部普遍缺乏造血能力。此外，不少俱乐部的欠薪和历史债务问题依然严重。

华南师范大学体育科学学院教授李培说，不少足球俱乐部成为公共资源(以土地为主)交换平台。当无法通过俱乐部获得公共资源时，部分母公司果断甩掉这个包袱。这也是近年来数十家足球俱乐部解散或退出的主要原因。

受“金元足球”影响，加之转会市场长期被几家经纪公司和个人把持，球员价格长期虚高。包括备案在内的足球经纪人各项制度不够完善，一定程度上助长了“虚火”。

4. 青少年足球功利性尚存

刘俊清认为，青少年球员“过早专项化”、训练目标“单维化”、训练和管理模式“成人化”、重比赛忽视技战术等问题依然存在；“锦标主义”在青少年比赛中仍占主导，导致“领导要成绩，组织要人才”的矛盾时有发生；体教融合不充分，校园足球与专业青训体系衔接不畅；多

数俱乐部没有完整青训梯队，足球人才培养出现断层；基层足球人才缺口较大。

艾伦足球学院青训主管艾伦·雷纳德谈到三个问题：一是青训俱乐部互相挖人现象泛滥，有的甚至全国掐尖挖人，损害了球员启蒙俱乐部利益。二是各级足协组织的比赛多为赛会制，高质量比赛缺乏。三是适用于社会青训俱乐部的场地少，新建场地手续繁琐，运营费用高。

武汉市万松园路小学体育老师邓世俊说，国家层面的青少年联赛有了，但基层竞赛体系还亟待完善；踢球的孩子文化学习跟不上，读书的孩子没时间踢球，完善人才培养体系刻不容缓；由于缺乏教练培养体系，虽然很多师范类体育院系学生毕业后参与校园足球推广，但不具备足球教练员资质，其知识结构无法满足校园足球开展；由于缺乏裁判员资源，裁判员普遍缺少锻炼平台、水平低下。

5. 腐败现象敲响警钟

多位从业者涉嫌腐败，为中国足球敲响警钟。北方某市足协负责人认为，中国足球在用人机制、考评机制、监管机制等方面缺失或不完善，造成行业混乱，为腐败提供空间。

5. 完善体教融合机制

对于体教融合，李培建议：一是明确体教部门的责权利。教育部门在义务教育阶段做好青少年足球普及，体育部门负责进一步提高竞技水平。二是建立监督评估机制。教育部门需完善校园足球各项目评价指标体系，加强内部监督评估机制建设，加强对专项经费的审计与绩效评估，根据评估结果配置资源，对评估不合格单位进行督导整改或取消资格。中国足协具有评定裁判、教练和运动员等级权力，既要加强内部监督评估，还要引入第三方监督评估机构。体育部门应建立青少年教练员、裁判员和队员数据库，根据竞赛表现进行监督评估，作为人才选拔和等级晋升依据。

6. 反腐应机制化

对于中国足球腐败现象，京律师事务所律师刘正航建议，加强事发前防范机制和事发后迅速整治机制建设。他说，提倡各俱乐部建立内部督查体系，从法律层面来讲就是企业合规建设中的反舞弊机制，这里的舞弊主要指假赌事项。体系建设含俱乐部内部举报机制、内部审查机制及查实后的处理汇报机制。同时建议中国足协建立假球监督监察机制，对投诉举报或通过仲裁委员会、纪律委员会听证、处罚等过程中发现的可能涉嫌假赌的事件，进行独立调查与追责，并与上述俱乐部的内部督查体系相衔接，涉嫌违法犯罪的直接移送相关侦查部门进一步处理。还有法律界人士称，中国足协应与公安部建立常态化合作机制。

据新华社

足球该有的样子

国足已经连续5届无缘世界杯了，他们的表现令人失望透顶，但要想创造日本、韩国足球那样的骄人成绩并非一朝一夕就能做到的。那么，什么才是中国足球该有的样子呢？

1. 树立正确足球价值观

足球专业人士说，中国社会的总体足球价值观有些滞后，往往只认识到其在国际比赛带来的荣誉价值，对其全面价值缺乏足够认识，对足球运动的长期性、系统性、艰巨性认识不足，从而出现一些短视行为。

竞技成绩其实是足球运动发展到一定阶段的客观结果。通过足球的教育功能，可以提升人的全面发展。青少年参与足球不应是为了评定等级、升学加分，而是享受乐趣，达到以快乐教育培养人的目的。有了正确的价值观，才能构建正确的规则体系等各种体系。

2. 中国足协做好体系搭建

广西足协委贾晋仕说，中国足协应明确自己的定位是做好足球服务，做好基础性工作，如完善联赛、青训、教练、裁判等体系。他举例说，虽然现在已有中超、中甲、中乙、中冠等联赛，但省市县联赛体系并不完善，足球强国有多达十几级甚至几十级联赛，构成可持续发展基础；同时中国足协要更接地气，与各级足协建立工作体系，做好业务衔接；足协部门设置要科学化；将权力下放，更好地发挥执委会、会员协会的作用；各级足协事务应透明化、公开化。

对于中冠联赛如何与业余联赛衔接，陕西长安联合足球俱乐部董事长黄盛华说，可考虑既相互独立又有序衔接的“双金字塔”体系，即职业联赛和半职业联赛、业余联赛各自构建独立的联赛金字塔体系，两套体系间通过赛事成绩和准入规定衔接。“双金字塔”体系一方面给