



歌乐山下走出的女将军

□贾昭衡



重庆市郊，苍翠巍峨的歌乐山下，陆军军医大学(原第三军医大学)校园里，几十年来，不仅产生过众多成绩卓著、闻名遐迩的专家，而且还走出过一位可亲可敬的女将军——原第三军医大学副校长李希楷。

2025年，蜡梅飘香时，曾多次采访李将军的笔者，照例给已92岁高龄的李将军打电话祝贺新年。放下手机，女将军许多往事不禁又浮上脑海……

1 超越医生职责的关爱

1932年，李希楷出生在江西一个知识分子家庭。1950年夏，她考入中国人民解放军第六军医大学。该校1954年迁到重庆，与第七军医大学合并，1975年更名为第三军医大学。李希楷1955年毕业于留校。

在绿色与白色交织的世界里，李希楷知道了希波克拉底，知道了扁鹊、华佗……这些医圣的思想，在她心里烙下了深深的印痕。对身陷困境的普通人，她的关爱常常超出了一名医生的职责。

1949年入伍的老兵范广信，因肺结核久治不愈，肺部已大部纤维化。他没有成家，也没有亲人前来探望，脾气变得古怪孤僻，稍不顺心，就和医生、护士大吵一通。可李希楷接手后，查房时总是笑容可掬，竟使范广信也变得温顺起来。范广信有时自己想做饭菜，需要小电炉。没多久，李希楷便把一个精巧的小电炉送到了他的病房。范广信想吃泡菜，很快李希楷就从家里端来一碗。好几次，李希楷家里包了饺子或炖肉汤，也会给范广信盛上一大碗，热气腾腾地送到病房。此类关爱一直持续到范广信出院回老家休养。

重庆原112厂电焊工候桂华，患有风湿性心脏病。经李希楷精心诊治，她的生命之帆终于驶出了死亡之海。忙碌中的李希楷，抽空给112厂职工医院何院长打了一个电话，请他到新桥医院来一趟。何院长赶到后，她详细介绍了小候的病情，随后恳切地说：“小候这种病，已不适合高空作业了，能否给小候调换一个合适的工作？拜托了！”后来，候桂华被安排到了工作相对轻松的图书馆。

某厂幼儿园年轻的临时工何敏，丈夫不幸得肺癌去世，带着一个儿子的她也得了风湿性心脏病。孤儿寡母，做大手术哪去找这么一大笔钱。见小何成天愁容满面，李希楷多次打电话找对方的厂职工医院院长，动情地说：“小何毕竟为厂

里服务了这么多年，现在遇到这么大的不幸，希望厂里能给予照顾，为她支付手术费用。哪怕支持一部分，也算是厂里的一点儿心意。”最终，厂里破例决定，为何敏支付全部手术费用。得知消息，何敏禁不住泪花闪闪，为这个充满温情的社会，也为李希楷医生那颗博大的爱心而感动。

牢记医生职责的李希楷，常常关注那些重病人，回家以后会不会出什么意外、调养得是否合适？因此，开会出差，她的行李中总装着一副听诊器。抽空便走街串巷，找到常牵挂的那些病人，用小小的听诊器，为昨天的挚爱续上一缕新的温情。甚至，后来她当了副校长，仍保持着这个习惯。

正因如此，“文革”之前，李希楷便被三医大树为医疗标兵，三次荣立三等功。

2 “我从来没有乌纱帽的包袱”

1983年6月，正担任心血管内科主任的李希楷没想到，她被提拔为新桥医院院长。

上任伊始，总后勤部就发来通知：各大军区总医院和军医大学附属医院立即进行全面整顿。李希楷庆幸这来得十分及时的东风，“文革”将医院刚建立起来的运行机制冲得七零八落，是需要进行各方面的规范化管理了。此时，李希楷的家在几里外的西南医院。她随口给爱人汪坤镛打了个招呼，此后半年多时间便一人吃住在了医院，全力投入整顿工作。

新桥医院地盘宽阔，有些地段没装路灯。深夜回宿舍，她特意准备了两个大小电筒。晚上在中心区忙碌用小电筒就行。如果去偏僻的科室或上梯下坎，那只大电筒就派上了用场。她天天泡在科室，常常到了饭堂才发现已经关门收摊，于是又不声不响地回到宿舍，点起煤油炉子煮上一碗面条。

看着院长及其一班人这股劲头，医院上上下下谁还敢放松，于是，工作实现制度化、规范化和常规化的目标，渐渐落到了实处。像一艘经过彻底检修的战舰，新桥医院以崭新的风姿，跃进了正规化建设的航道。经总部严格验收，新桥医院在全军拿了个总分第一。

1986年，李希楷又被提拔到了第三军医大学副校长的岗位。1988年9月，一枚金色的少将军衔，闪耀在她的肩头。

站在更高的位置，她仍像一株翠绿的楠竹，不管长得多高多快，都牢牢地把生命的根扎在基层这片沃土中。她跑遍全校一百多个科室了解情况，每隔一段时间，她都会趁夜深人静时，突然出现在急诊室或病房，检查规章制度的落实情况……

履行职责，她常常面临一片片令人生畏的“雷区”。

医院资历很深的A教授一次手术失误，导致患者双下肢瘫痪，患者家属多次向上级机关写信申诉。细算起来，当时全校大大小小的医疗问题已有十几起。那段时间，负责医疗工作的李希楷心性格外沉重：这些问题要不要处理？大都是低头不见抬头见的熟人，尤其是这位A教授，当年与她一起考上军医大学，两家几十年来的友谊源远流长。“为友谊而丧失原则，会使友谊蒙上一层灰”，深思后的李希楷，果敢斩断丝丝缕缕的顾虑，郑重地向学校党委建议，成立学校和医院两级事故鉴定委员会，鉴定了十起医疗事故，A教授那一起，也被鉴定了较高的事故等级。

这下可捅了马蜂窝，有人背后骂娘，有人当面给李希楷难

堪。她在路上碰到A教授夫妇主动打招呼，可对方狠狠地盯了她一眼，随即气愤地走了。此后，两家延续了几十年的友谊，到此画上了一个沉重的句号。但此后，各附属医院的医疗事故发生率大幅度下降，又使李希楷感到了莫大的欣慰。

李希楷坚持原则唱黑脸，她当然清楚这样做的后果，她对笔者坦言：“我这个人，从来就没有乌纱帽的包袱。乌纱帽随时都放在桌子上，什么时候拿走都可以。不过，既然现在让我管这些事儿，我就得尽力把事情管好。”

3 她拥有无欲则刚的底气

1987年秋，在重庆建筑工程学院工作的大女儿汪溥，兴冲冲回来央求妈妈：“学校有一批公费出国进修的名额，其中也有我。可最近对高干子女出国严格把关，学校知道你是副军级干部，就把我给卡住了。求你到学校去一趟，给我们领导好好说一下。”

那一刻，李希楷心底涌起一种深深的歉疚。对两个女儿，这么多年自己确实为她们做得太少了。“文革”中，她和爱人被同时安排去外地带学生实习，到农场参加劳动，10岁的汪溥和6岁的小女儿汪海独自在家。每天放学后，汪溥去菜市场买菜，回家便忙着烧火做饭。后来，两个女儿参加高考、中考，成绩离军医大学的要求有点儿差距，知道原则性很强的妈妈绝不会去通融，最终一个考进了四川外语学院，一个考进了吉林省铁路学校。

眼下，身为副校长的李希楷，去打招呼并不是难事，但几十年来凝结成的人生信条，使得李希楷坦诚地开导女儿：“你想出国深造我不反对，可妈妈这种身份去跟学校打招呼不合适。如果你在学校表现好，即使这次出不去，以后学校自然还会安排你出去的。”最终，汪溥出国的事情吹了。女儿心里憋着一口气，最后靠自己的表现，再次争取到了出国深造的机会。

小女儿毕业后分在成都铁路局工作，每次到渝离渝，都是乘坐公共汽车，母亲从没有派车接送。无欲则刚，这就是李希楷坚持原则的底气。

1992年，李希楷退休了，仍像普通医生那样，坚持去门诊坐诊，直到身体不再允许。

在人生舞台上，李希楷的每一个角色，都用一颗博大的爱心，一腔如火的激情，弹奏出了一部部迷人的乐章。

(作者系中国作协会员 图片由作者提供)



2023年春天，笔者再次去看望李希楷将军。

重庆晨报《黄葛树》副刊征稿启事

重庆晨报推出《黄葛树》文史副刊，内容立足重庆本土、放眼全国，刊载历史人物、今古故事、史料秘闻、考古发现、神话传说、事件亲历、市井谈资等人文地理纪实类稿件，欢迎赐稿。

来稿时请注明通讯地址、真实姓名、作者单位、手机号码、身份证号、银行卡号、提供银行卡开户行等。

文史类投稿邮箱：cqcb2023@sina.com 故事类投稿邮箱：cqcbgsh@126.com