



李兆基

3月17日，中国香港商界传来一声叹息——恒基兆业创始人、福布斯全球富豪榜常青树李兆基先生在家人陪伴下安详离世，享年97岁。这位被港人尊称为“四叔”的传奇人物，用一生书写了从顺德金铺学徒到千亿商业帝国的逆袭史，其精准的商业嗅觉、果敢的资本操作，以及与中国香港经济腾飞同频共振的命运轨迹，至今仍为商界津津乐道。

中国香港传奇“四叔”李兆基辞世，享年97岁

从金铺学徒到楼市大亨

亚洲前首富的商界人生

A

千元闯香港缔造地产帝国

1928年，李兆基出生在广东顺德大良镇，是家中第四子，因此他在发迹之后，有“四叔”的名号。他的父亲李介甫曾于上世纪20年代先后在顺德开设“天宝荣金铺”和“永生银号”，经营黄金、汇兑及外币买卖。在李兆基6岁那年，他就被父亲安排到铺头学习做生意，12岁时，成为天宝荣金铺的头柜；又过了3年，因父亲长驻广州湾营商，李兆基开始独立掌管顺德的两处铺面。

回忆起年少充当掌柜的年月，李兆基反而遗憾“无机会接受正统教育”。时值战争年代，家乡顺德也没有学校可读。1948年，20岁的他只身带着一千元到了香港。他称当时的自己“只不过是一个普通小市民”，做梦也想不到，他身上的第一桶金会“一变二，二变四，四变八”，并在1996年，将他送上了福布斯全球富豪榜第四位。李兆基说，能取得财富成功，是“当时得令”、配合时势所致，也要感谢自己“选对了行业”。

来港之初，李兆基仍是凭借从小练就的“看金”本领，从事金属交易，但到了后来，他开始着眼“比黄金更大的金”，就是楼盘。1958年，他与郭得胜等人创立永业公司，首创“分层销售+十年分期”模式，让普通港人第一次拥有了购房希望。这个大胆创新彻底颠覆了整栋售楼的传统，成为香港现代地产开发的开山之作。

1963年，郭、冯、李“三剑侠”另组新鸿基企业有限公司，由李兆基担任总经理，在香港人口快速增长时期力推中小型住宅，取得令全行业瞩目的成功。1972年，新鸿基地产上市。而后，资金充裕的李兆基另起炉灶，于1976年创立恒基兆业地产有限公司，他凭借“乙种换地权益书”和旧楼改建的独门策略，在中国香港地产低谷期抄底囤地，沙田第一城项目投资回报超1000倍，成为业内神话。同时，他独创的“并购—拆建—快速周转”的开发模式，也被写入哈佛商学院教材。

B

从“地产天王”到“冒牌股神”

2000年后，李兆基将目光转向资本市场，他提出的“一元变八元”投资理论，通过三次杠杆操作实现财富几何级增长：第一次（1990年）：投资日本债券，资金翻倍；第二次



（2000年）：重仓国企股，赶上中资上市潮；第三次（2007年）：精准预判美国次贷危机，先预警港股风险，后抄底中资股，一个月内获利超30%。

2007年，他公开呼吁投资者在恒指22000点时减持，次月危机爆发，恒指跌破20000点；当市场恐慌时，他又逆势加仓，推动恒指反弹至25000点。这番操作令其“亚洲股神”称号不胫而走，他的身家也一度飙升至全球第四。尽管他在2008年金融海啸中承认“看错后市”，自嘲“冒牌股神”，但其投资组合仍以年均15%的收益率跑赢大盘。当时他坦言“赚得多也要输得起”，这份直面成败的坦然，恰是中年人最共鸣的生存智慧：“风光时不张扬，低谷时不丧气”。

C

与李嘉诚的“双李对决”

在地产界打拼期间，神奇的命运弧线使得李兆基开始与另一人发生交集，而他就是香港另一位传奇富豪——李嘉诚。值得一提的是，“二李”同时出生于1928年，在商场上，两人成了一生的对手。

随着恒基地产的迅速发展，到1996年，其市值已经涨到了1325亿港元。李兆基的身家也随之水涨船高，于1996年和1997年，连续两年拿下亚洲首富宝座。不过，之后因受亚洲金融危机影响，李兆基的资产大幅缩水，而此时，李嘉诚却因抄底欧洲，躲开了亚洲金融危机，逆势崛起，于1998年从李兆基手中抢过香港首富宝座。

此后21年间，香港富豪榜头把交椅始终被李嘉诚霸占。直到2020年，福布斯公布的香港50大

富豪榜显示，李兆基以304亿美元身家，领先李嘉诚10亿美元，夺得香港首富的宝座。

实际上早前，李嘉诚与李兆基曾是合作伙伴关系。两人曾携手合作的半山豪宅嘉兆台，是在两位地产大亨名字中各取一字而成，可见他们友谊深厚。1993年，李嘉诚欲联同外人收购美丽华集团，但该集团持有者杨志云家族不想让公司改组，便将集团卖给了杨志云生前好友李兆基。李嘉诚因此损失巨大，也由此与李兆基结下了“梁子”。

随后几十年间，二人在商场上亦敌亦友，难分伯仲。更为有趣的是，李兆基还为次子取名李家诚，一度被外界质疑这一做法是否为了“调侃”李嘉诚，李兆基则表示，取名李家诚只是因为这个名字会给家族带来好运。

D

专注慈善资助香港学子

作为香港四大地产家族掌门人，李兆基自1958年创立恒基兆业以来，亲手缔造出横跨地产开发、能源供应、金融投资的商业帝国。2019年5月，91岁的李兆基宣布退休，长子李家杰与次子李家诚共同接管恒基兆业，彼时集团6家上市公司总市值超5000亿港元。为确保平稳过渡，他设计了一套“分工制衡”体系：李家杰主攻内地市场，李家诚负责香港业务。至2024年，恒基地产在内地的土地储备已覆盖20余个城市，商业版图横跨地产、能源、酒店等领域。稍微遗憾的是，李兆基与妻子刘惠娟因经营理念不合于1985年离婚，此后独身至今。这段经历让他更注重子女教育，曾坦言：“财富可传承，但眼光与魄力需自我锤炼。”

退休后李兆基专注慈善，累计捐赠超45亿港元支持医疗教育，香港科技大学地标建筑“李兆基校园”见证其回馈社会的赤子之心。此外他还捐建北大、清华、港大等高校，设立牛津奖学金资助百名香港学子。他曾说：“培养年轻人，就是给社会种福田。”这份心系家国的情怀，至今仍在中国香港街头巷尾传颂。

此外，李兆基的家国情怀铸就了时代印记，北京国贸三期、上海环球金融中心等地标建筑，都深深烙印着恒基的基因。从1984年首个内地项目起，李兆基就与祖国改革开放同频共振。近年来更将绿色建筑技术引入大湾区，推动产业升级。

据澎湃新闻、红星新闻等



李兆基交棒两个儿子



李兆基和儿子儿媳



李兆基访问北京大学



李兆基和李嘉诚的恩怨可不少

[热评]

四叔是年轻人的一盏明灯

“假如你们不谋清高行业，亦不介意我的庸俗……”

2008年2月29日，在上海复旦大学为李兆基举行的名誉博士颁授仪式上，他曾这样建议台下的青年学子：“一、刻苦耐劳，勤奋努力；二、经济未定，不宜早婚；三、要有第一桶金，用钱生钱；四、男怕入错行，女怕嫁错郎。”对李兆基来说，这确实是人生经验之谈。

李兆基一生住普通公寓、穿百元衬衫，却舍得为教育一掷千金。这种“勤勉持家、大义疏财”的旧式商人品格，在急功近利的当下更显珍贵。有港媒感叹：“四叔走了，中国香港的狮子山精神又少了一面旗”。

噩耗传出后，中国香港特首李家超深夜发文致敬，称其“成就跨越商界与公益”。中环街头市民自发献花，年轻创业者带着企业上市招股书前来悼念。新

加坡总理李显龙等国际政要致唁电缅怀，日本经济新闻评价其为“亚洲经济崛起活化石”。

如今，李兆基虽已离去，但他留下的商业遗产和精神财富却永远铭刻在香港的历史长河中。他的创业故事激励着一代又一代香港人勇于拼搏、追求梦想；他的商业理念和经营策略，为房地产行业及其他领域的企业家们提供了宝贵的借鉴；他的慈善精神，更如同一盏明灯，照亮了社会的每一个角落，影响着更多人投身公益事业。他与李嘉诚之间长达数十年的“相爱相杀”，不仅是香港商界的一段传奇故事，更是香港经济发展历程中的生动写照。李兆基的97载人生，是一部波澜壮阔的奋斗史，他用自己的智慧、勇气和担当，书写了香港地产界的辉煌篇章，成为当之无愧的商业传奇人物，永远为后世所敬仰。