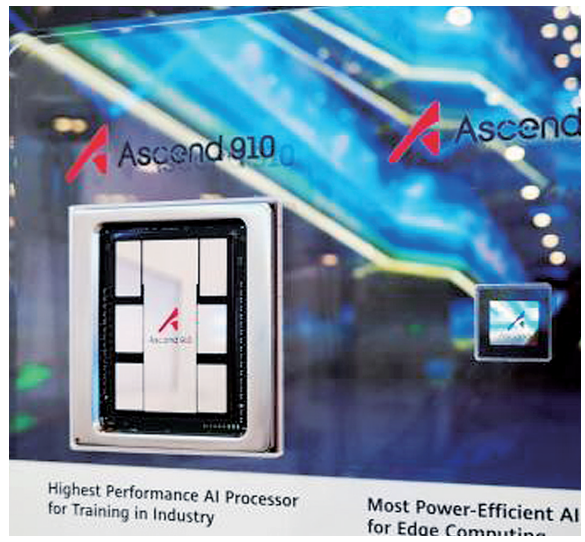
“不去想困难，干就完了”

人民日报头版的任正非专访，传递了哪些信息

6月10日，人民日报在头版显著位置，刊发对华为首席执行官任正非的对话。这篇不同寻常的深度访谈，透露哪些重磅信息？喊话哪些重点人群？传递哪些重要讯号？

任正非的外界形象，一向以冷静低调著称。人民日报这篇访谈的内容涵盖很广，涉及外部封锁打压、芯片技术、基础研究、人工智能、民企发展、开放战略等多个热点话题，而任正非的回答一如既往地冷静、克制、坚定。

任正非



华为ai处理器ascend910和ascend310　新华社发

如何“仰望天空”

任正非提出，如果不搞基础研究，就没根。即使叶茂，欣欣向荣，风一吹就会倒的。因此，“我们一年1800亿投入研发，大概有600亿是做基础理论研究，不考核”。这意味着，华为每天投入1.6亿元用于研究可能一时用不上的基础理论。

“很多研究成果看似一时无关痛痒，最后往往都有大用。”任正非举了农学家罗登义的例子。罗登义于抗日烽火中发现维生素含量很高的野果子刺梨，说刺梨是维C之王，但没几个人懂。直到近百年后，刺梨饮料成为维生素饮料中的奢侈品，帮助农民脱贫致富。

纷繁的当下世界，我们在诸多领域，尤其基础科学方面，需要有长期主义的大局观，甘坐“冷板凳”的精神头。前不久的印巴空战，让人们想到逝去的歼-10战机总设计师宋文骢。看见视频中的韦东奕，也想到他“扫地僧”般的学术功力。一如任正非所说，他们曲高和寡，老百姓不了解，而且可能要几十年、上百年才看得见贡献。

一个民族有一些关注天空的人，他们才有希望；一个民族只是关心脚下的事情，那是没有未来的。从罗登义到黄大年，从宋文骢到韦东奕，他们都是“仰望天空的人”。正因为无数人坐“冷板凳”，受“大白眼”，当“苦行僧”，才换来了基础理论的创新，科学技术的突破，经济社会的可持续发展。

喊话哪些重点人群

任正非现身说法，其“呼吁”可谓有的放矢。近些年来，一些企业热衷“挣快钱、蹭热钱”，一些科研单位“重短期、轻基础”，一些官员“网红化、短期化”……喧嚣之下，久久为功的工作方法慢慢被一些人淡忘。

很大程度上，人民日报通过任正非专访完成了一次喊话，其对象包括但不限于政府官员、知识群体（科研人员）、企业家等，他们是社会创新的主要环节，也是抓落实的主体群体。这一重要发声，既是在为搞基础研究的群体鼓与呼，也向社会传递了对照检视的信号。

巧合的是，当天的互联网上，韦东奕和任正非都上了热搜。无论是做企业的任正非，还是做科研教学的韦东奕，他们身上有一个共性特点：沉得住，有定力。

他们的沉声静气，本质上就是我们社会急需的长期主义。

最重要的，是“干”

访谈中，任正非说：“不去想困难，干就完了，一步一步往前走。”这话挺接地气。数十年如一日地坚持，华为走到今天，靠的是长期主义的价值观和方法论。

当年，钱学森向高层建议跳过燃油车，研发新能源车。今天，当中国新能源车实现弯道超车时，人们常念起钱老的远见卓识。可以说，中国汽车品牌的崛起，是几十年来聚力新赛道的厚积薄发。2024年，中国创新药对外授权交易完成94笔，总金额高达519亿美元。中国创新药成功出海的背后，是新药研发“双十定律”（平均成本超过10亿美元，研发时间超过10年）的漫长潜行。

只有“干”，才可能“一步一步往前走”。当然，“干就完了”并不等于蛮干，而是锚定长期主义，朝着方向坚定行进，遇问题就解决，遇困难就克服。

功利主义是长期主义的敌人。当一些地方和行业还沉湎于KPI短期考核时，长期主义的战略定力便更加难能可贵。

人民日报头版重磅专访，传递的信号已然清晰：不适宜的短视政绩观当纠则纠，不适应的短期政策当调则调，不适用的短暂做法当改则改……凝聚长期主义的社会合力，我们就能越过山丘，抵达属于我们自己的诗和远方。

释放三大关键信号

任正非专访登上人民日报头版，释放三大关键信号：

第一，力挺民企，给企业家吃了一颗定心丸。

现在全球局势复杂，国内发展也不容易。人民日报头版发民企老板深度访谈，本身就说明一件事：国家坚定支持民营经济！华为顶着外国打压搞创新，国家就是要挺这种自力更生、硬核攻坚的企业。这是给所有民企加油打气：放心干，国家撑你！

第二，死磕创新，基础研究才是硬道理。

任总访谈金句不断：“别想困难，干就完了！”“骂我们一点，我们会更清醒一点。”“社会主义的一个目的就是为了发展社会。”芯片被卡脖子？不怕！这篇访谈就是喊话：咱们靠创新、靠协作、靠长期投入，一定能破局。

第三，开放的大门不会关，越开放越强大。

这篇专访的标题直接点题：“国家越开放，会促使我们更加进步”！这就是最强宣言：不管外面怎么闹保护主义、逆全球化，中国对外开放的大门，只会越开越大！压力？不怕！在开放中进步，才是王道！

[反 应]

任正非发声，外媒争相解读

时值中美经贸磋商机制首次会议在伦敦举行，中国科技企业华为创始人任正非发声谈及美国封锁下中国高科技的发展，引发外媒高度关注。

路透社报道称，这篇文章发表在《人民日报》头版，正值中美高层官员在伦敦重启贸易谈判的第二天，预计谈判将涉及美国对中国的高科技出口管制等议题。报道回顾称，自2019年以来，美国出台一系列出口限制措施，旨在遏制中国科技和军事发展，这些措施限制了华为等中国公司从国外获取高端芯片及生产芯片所需的设备。上述内容是任正非本人和华为首次就先进芯片制造话题对外发声。

香港《南华早报》称，任正非的言论呼应了一种观点：华盛顿未能遏制中国的技术进步，尤其是在人工智能领域。

美国彭博社认为，自特朗普政府首次将华为列入所谓“实体清单”以来，任正非已成为中国科技领域最具影响力的声音之一。报道称，这篇位置显要的文章似乎特意与中美第二天的敏感谈判同步发布，两国正试图缓解在技术出口和稀土问题上的紧张关系。美国商务部长卢特尼克参与此次谈判，凸显了出口管制在此次磋商中的重要性。卢特尼克曾称，中国无法大规模生产先进半导体，暗示美国的出口管制正在限制其发展。

中关村信息消费联盟理事长项立刚表示，任正非的表态务实、谦逊，客观陈述了中国芯片技术的现状，又展示出所达到的应用水平，表达出在美国的技术封锁下，中国能够做的就是“不去想困难，干就完了，一步一步往前走”。

项立刚说，任正非清晰表达出中国的技术发展并不单纯追求高性能，而是以应用为标尺，来满足用户的各行业的需求。他的观点也向外传达一个声音，中国最优秀的企业正踏踏实实致力于基础理论研究，假以时日定能实现技术突破，因此任何技术封锁和打压都是徒劳的。只有在开放的环境中，才能实现共同的进步。

[热 评]

这篇对任正非的专访为何“刷屏”

包括路透社、彭博社在内的很多西方媒体在关注这篇专访时，都把它放在中美竞争以及正在进行的中美经贸磋商的背景下。这样的观察并不奇怪，但多少窄化了中国的发展逻辑。单从中国企业最近的发展成果来看，从DeepSeek到小米玄戒芯片、华为“纯血”鸿蒙电脑等，无论是关键技术上的突破，还是多领域的集群式创新，归根到底，都体现了国家战略和市场规律的共同作用，让社会运行更高效、让产业更有活力、让人民生活更加便捷。这是中国的国情和体制所决定的。任正非所说的“社会主义的一个目的就是为了发展社会”，就是这一朴素逻辑。这也是中国应对各种风险挑战的定力和底气所在。

“新时代新征程民营经济发展前景广阔、大有可为，广大民营企业和民营企业家大显身手正当其时。”习近平总书记在民营企业座谈会上的重要讲话，对民营企业寄予厚望。作为民营企业家的代表，任正非“不去想困难，干就完了”表态刷屏的背后，是无数国人对“爱拼会赢”精气神的集体点赞，是对以奋斗赢得前途未来的坚定信心。今天的中国，不仅需要“干”，更要干得有定力、干得有耐力、干得有方向。当世界充满不确定性时，这种以实干为底色的长期主义和奋斗精神，正是中国穿越风雨、走向复兴的底气。

综合红星新闻、环球时报等

人民日报头版的任正非专访

刊登 13018333716 15023163856
热线 023-65909440
微信同号

重庆各地 证件遗失/票据挂失/环评公示/劳动仲裁/法院公告/招标拍卖/注销减资/公告声明/题花广告/出售转让/商业广告……
各类登报

♦遗失邪加宝军我证，编号：渝军T023924，声明作废
♦重庆双烨建筑劳务有限公司遗失公章（编号50010682221324），声明作废
♦杨天怡遗失重庆外语外事学院学生证202413001627，作废
♦遗失蒙亮雪官证，证号1015117，声明作废。
♦重庆黾勉建筑劳务有限公司遗失法人章（游韵，编码50023910897788）一枚，声明作废。
♦遗失中国共产党鹿江镇鹅江居委会支部委员会支部章编码5002410000975声明作废
♦遗失重庆万创无缝钢管制造有限公司公章5001100502254作废
♦遗失重庆市渝北区四川外语学院重庆第二外国语学院公章5001097114368作废
♦现有一辆长安启源A07车辆合格证遗失，车架号：LS6ANE167RL604395，颜色：远山紫。现声明作废
♦遗失合川区江汉货物运输经营部公章一枚编号5003820069080声明作废
♦遗失声明：南川区静氟美容店遗失营业执照副本，统一社会信用代码：92500119MAABNUXE7C，声明作废。
♦遗失重庆高精齿轮传动设备有限公司章备案回执5001162310110025作废
♦遗失经济技术开发区有第工程机械租赁中心公章编号5001087183606，财务专用章编号5001087183607声明作废
♦遗失重庆市大足区邵氏培训学校民办非企业单位登记证书正本，统一社会信用代码52500111052257724，声明作废
♦重庆市南键物流有限公司1-5-004经营户门簿军遗失保证金收据一张，收据号15526 金额10000.00元，原收据作废。
♦遗失李军警官证，编号：2226210 声明作废
♦遗失云阳县宇娟塑钢门窗加工有限公司公章一枚，编号5002351017048声明作废
♦遗失重庆市荣昌区清江镇刘河扁灌区农民用水户协会在重庆农村商业银行荣昌支行清江分理处的开户许可证核准号J6530056661502作废
♦现有一辆长安启源A07车辆合格证遗失，车架号：LS6ANE167RL604396，颜色：远山紫。现声明作废
♦遗失合川区江汉货物运输经营部公章一枚编号5003820069080声明作废
♦遗失声明：南川区静氟美容店遗失营业执照副本，统一社会信用代码：92500119MAABNUXE7C，声明作废。
♦遗失重庆高精齿轮传动设备有限公司章备案回执5001162310110025作废

债权转让通知书

雷定华、周方、雷礼杰：根据我司与重庆搜上行科技有限公司签订的（2025）渝文担债转字第002号《债权转让协议》，我司已将基于重庆市渝北区人民法院（2016）渝0112民初13914号（民事判决书）对你方享有的债权及权利转让给重庆搜上行科技有限公司，特对你方进行通知，请你方依法向重庆搜上行科技有限公司履行债务。

债权转让方：重庆文化产业融资担保有限责任公司
2025年5月26日

注销公告：重庆市沙坪坝区家爱社会工作服务中心（民间组织）社会信用代码：52500106MJP6B6188A，拟将注销，根据《民办非企业单位登记管理暂行条例》及其有关规定，请相关债权债务人在本公告登报45日内到本单位办理债权债务清偿手续。特此公告。2025年6月12日

重庆市沙坪坝区家爱社会工作服务中心

海成·公园云著交房公告

尊敬的海成·公园云著（6#、7#、9#楼）业主：

您购买的海成·公园云著洋房第三交面竣工，并验收合格；定于2025年6月19日至2025年6月20日 正式交付。业主可以根据自己时间接房，避免聚集到访，请各位业主带齐以下资料到海成·公园云著办理房屋交接入住手续。1.《商品房买卖合同》原件及相关附件；2.付款凭证原件；3.业主身份证原件及复印件两份（正反两面复印）；4.大修基金收据/发票原件及复印件；5.契税完税收据/发票原件；6.办理过程中可能涉及退款或赠款，请携带业主本人银行卡；7.业主本人如不能到现场，需委托他人办理，受委托人须携带经公证处出具的公证（授权委托书），受委托人居民身份证原件及复印件；8.业主复印件两份（正反两面复印）前来办理。

备注：①如果按揭贷款未放款，以实际按揭放款当日为交房时间，以银行通知为准，开发商不另行通知。②代收费用指算在领取房产证时依票据金额前实结算。③契税未缴变产权高额缴纳税务罚款1日行徵收契税，大修基金未缴客户请自行徵请后方可携带相关接房资料办理接房。

如有不明之处，请致电海成·公园云著前售中心：023-86589999 特此公告！

重庆市向置业有限公司 2025年6月12日

声明：重庆市公安局江北区分局交巡警支队车管所遗失（2018）批次电子缴款专用收据6份，号码为：000438214、000438215、000438222、000438223、000438224、000443077；声明作废。

重庆市大渡口区劳动人事争议仲裁委员会公告

新盛绿科技（重庆）有限公司：本委受理江容与你单位计时、计件工资劳动争议一案，案号为渝区劳人仲案字（2025）第198号，因直接送达及邮寄送达未果，根据《劳动人事争议仲裁办案规则》第二十条的规定，现依法向你单位公告送达申裁申请书副本、出庭通知书等仲裁文书，上述文书自本公告发出之日起经过三十日即为送达。现定于2025年7月30日上午9时30分在大渡口区人力资源和社会保障局（阳光花园二期）306室仲裁庭开庭审理，请准时出庭。无正当理由不到庭的，本委将作缺席审理，并以此做出缺席裁决。

重庆大渡口区劳动人事争议仲裁委员会

重庆师范大学沙坪坝校区学术交流中心空置门面招租

重庆师范大学沙坪坝校区学术交流中心位于沙坪坝三峡广场，对面为丽苑酒店和金沙天街，旁边是环线及地铁1号线，交通便利。重庆师范大学沙坪坝校区学术交流中心（1–5楼）空置面积共计1467.6平方米（可分割使用）。

1楼：1153.6平方米　5楼：314平方米

用途：办公、写字楼、教育培训等（餐饮除外，1楼为银行业）

联系电话：65918888　联系人：秦老师　张老师
联系电话：65918889　联系人：刘老师　闫老师
联系电话：65910161　联系人：熊老师　邓老师

重庆市武隆区烟草专卖局关于案件调查处理的公告

2025年6月11日在重庆市江津区通泰门菜市场临时摊位查获无牌号（自制烟）25.0箱，请物主于本公告发布之日起60日内到区烟草专卖局接受调查处理（电话：47713823）。若逾期未来，我局将依据《烟草专卖行政处罚程序规定》第七十三条的规定，对涉案卷烟进行处理。特此公告。

重庆市江津区烟草专卖局 2025年6月12日

重庆市武隆区烟草专卖局公告

武隆区（2025）第28号 2025年6月6日，我局在重庆市武隆区凤山街道龙潜路五洲国际顺丰速运快递分拣场查获卷烟（或其他烟草专卖品），并依法予以先行登记保存。请物主于本公告发布之日起60日内到重庆市武隆区烟草专卖局（地址：重庆市武隆区关善街道关善西路107号，联系人：周继元，联系电话：023–77712627）接受调查处理。若逾期不来接受处理，我局将依据《烟草专卖行政处罚程序规定》第七十三条及有关法律法规的规定，依法对涉案烟草专卖品作出处理。特此公告。

重庆市武隆区烟草专卖局 2025年6月11日

重庆市武隆区烟草专卖局公告

武隆区（2025）第27号 2025年6月10日，我局在重庆市武隆区凤山街道龙潜路中医院旁邻达快递分拣场查获卷烟（或其他烟草专卖品），并依法予以先行登记保存。请物主于本公告发布之日起60日内到重庆市武隆区烟草专卖局（地址：重庆市武隆区关善街道关善西路107号，联系人：肖皓，联系电话：023–77712627）接受调查处理。若逾期不来接受处理，我局将依据《烟草专卖行政处罚程序规定》第七十三条及有关法律法规的规定，依法对涉案烟草专卖品作出处理。特此公告。

品牌规格	单位	数量
钻石（荷花经典中支）	条	1
中华（细支）	条	2

共计：（品种）3个 总计：（数量）4条

银浪公司股东会会议召开公告

重庆银源物业发展有限公司全体股东：

重庆银源物业发展有限公司定于2025年6月20日11:00在重庆市渝中区邹容路118号都市广场B区4楼银源公司会议室召开股东会会议，拟审议有关公司解散、成立清算组及清算组议事规则的议案，请准时参加。逾期不参加的，视为放弃股东权利。会务联系人：王荣安，联系电话：17363261963。特此公告。召集人：李国耀

重庆市九龙坡区烟草专卖局送达公告

九龙坡送达（2025）第35号

无主：2025年3月20日本局在重庆市九龙坡区渔帆酒马头极兔速递杨家坪网点查获无主涉嫌无烟草专卖品（毒品运输烟草专卖品一条，本局收案号：2025渝九刑初字第1号）。根据《烟草专卖行政处罚程序规定》第七十二条的规定，自2025年6月11日作出将先行登记保存的卷烟依法公开销毁的决定。因受送达人下落不明，且邮寄无法送达，故我局无法直接送达，邮寄送达上述文书。根据《烟草专卖行政处罚程序规定》第五十五条第一款第四项的规定，现依1.无领处理（2025）第35号、2.行政处罚决定书）予以公告送达。自本公告发布之日起经过三十日，即视为送达。如不服本处理决定，可以自收到本决定书之日起60日内向重庆市烟草专卖局申请行政复议，也可以在6个月内直接向当地人民法院提起行政诉讼。

重庆九龙坡区烟草专卖局 2025年6月11日

大正公司股东会会议召开公告

重庆大正房地产开发有限公司全体股东：

大正大正房地产开发有限公司定于2025年6月20日9:00在重庆市渝中区邹容路118号都市广场B区4楼大正公司会议室召开股东会会议，拟审议有关公司解散、成立清算组及清算组议事规则的议案，请准时参加。逾期不参加的，视为放弃股东权利。会务联系人：王荣安，联系电话：17363261963。特此公告。召集人：李国耀

重庆大正房地产开发有限公司 2025年6月12日

重庆市涪陵区烟草专卖局公告

涪烟送（2025）第47号

2025年6月9日，我局在重庆市涪陵区新妙镇的达快递分拨中心查获卷烟：钻石（荷花）26条，中华（细支）20条等共计8个品规110条卷烟，并依法予以先行登记保存。请物主于本公告发布之日起60日内到重庆市涪陵区烟草专卖局（重庆市涪陵区鹅凤大道12号烟草专卖局专卖楼首一大队（303）办公室，联系人：李新，联系电话：023–72229145）接受调查处理。若逾期不来接受调查处理，我局将依据《烟草专卖行政处罚程序规定》第七十三条及有关法律法规的规定，依法对涉案烟草专卖品作出处理。特此公告。

重庆市涪陵区烟草专卖局 2025年6月11日

公告

重庆乐满屋全屋定制家居有限公司：本委已依法审理第帖成诉你工资争议一案，现向你公告送达本委渝合劳人仲案字【2025】第205号裁决书。本公告自发布之日起30日即视为送达。如不服本裁决，可在本裁决书送达之日起15日内向有管辖权的人民法院提起诉讼。期满不起诉，本裁决书即具有法律效力。一方当事人拒不履行生效仲裁裁决的，另一方当事人可向有管辖权的人民法院申请强制执行。特此公告。

重庆市合川区劳动人事争议仲裁委员会 2025年6月12日

公告

武汉中腾世纪建设工程有限公司：杨登兵于2025年3月31日提交的工资认定申请，我局经调查核实于2025年5月22日作出南岸人社劳仲决字（2025）667号《认定工伤决定书》，认定杨登兵于2024年11月5日受伤属于工伤，你公司应承担工伤保险责任。因其他方式无法向你单位送达《认定工伤决定书》，现依法向你单位公告送达。自本公告登报之日起，经过30日即视为送达。如你单位对本决定不服，可自收到决定书之日起60日内向重庆市南岸区人民政府申请行政复议，或6个月内向重庆市南岸区人民法院申请行政诉讼。

重庆市南岸区人力资源和社会保障局 2025年6月12日

重庆市九龙坡区烟草专卖局送达公告

九龙坡送达（2025）第34号

无主：2025年3月21日本局在重庆市九龙坡区白市驿镇白新街民航大院极兔速递科学城网点查获无主涉嫌无烟草专卖品准运证运输烟草专卖品一条，本局依据《烟草专卖行政处罚程序规定》第七十二条的规定，于2025年6月11日作出将先行登记保存的卷烟依法公开销毁的决定。因受送达人下落不明，且邮寄无法送达，故我局无法直接送达，邮寄送达上述文书。根据《烟草专卖行政处罚程序规定》第五十五条第一款第四项的规定，现依1.无领处理（2025）第34号、2.行政处罚决定书）予以公告送达。自本公告发布之日起经过三十日，即视为送达。如不服本处理决定，可以自收到本决定书之日起60日内向重庆市烟草专卖局申请行政复议，也可以在6个月内直接向当地人民法院提起行政诉讼。

重庆九龙坡区烟草专卖局 2025年6月11日

重庆市梁平区烟草专卖局公告

梁烟送（2025）第43号

2025年6月11日，我局在重庆市梁平区乐天华电商物流产业园圆通快递分拣场查获卷烟，并依法予以先行登记保存。请物主于本公告发布之日起60日内到重庆市梁平区烟草专卖局（地址：重庆市梁平区梁山街道双桂路49号梁平区烟草专卖局专卖监督管理科405室，联系人：郭伦江22002562025，唐宇杰22002562023，联系电话：17754935060）接受调查处理。若逾期不来接受处理，我局将依据《烟草专卖行政处罚程序规定》第七十三条及有关法律法规的规定，依法对涉案烟草专卖品作出处理。特此公告。

品牌规格	单位	数量
中华（硬）	条	10
中华（双中支）	条	24

共计：（品种）2种 总计：（数量）34条

重庆赛宝工业技术研究院遗失重庆赛宝工业技术研究院开具的技术服务/测试服务费增值税专用发票，发票代码5000181130，号码：04546037，04546038，04546039，已签发票专用章，特此声明。

各位市民：由我公司（重庆熙程橱窗市政工程有限公司）承接的由重庆市九龙坡区住房和城乡建设委员会发包的轨道5号线（华福路半山路口至华庆路段）沿线综合整治项目，于2021年10月6日通过竣工验收，于2023年12月25日取得结算报告。截止至2025年6月5日，项目发包方已向我司全额支付所有工程款项。如有跟本项目相关的单位或者个人没有收到工程款费用的，请在2025年6月20日前与我司联系。联系人及电话：胡老师 133 6812 1836

公告

重庆市渝北区烟草专卖局公告

渝烟送（2025）第41号

2025年6月9日，我局在重庆市渝北区新妙镇的达快递分拨中心查获卷烟：钻石（荷花）26条，中华（细支）20条等共计8个品规110条卷烟，并依法予以先行登记保存。请物主于本公告发布之日起60日内到重庆市渝北区烟草专卖局（重庆市渝北区栖凤大道12号烟草专卖局专卖楼首一大队（303）办公室，联系人：李新，联系电话：023–72229145）接受调查处理。若逾期不来接受调查处理，我局将依据《烟草专卖行政处罚程序规定》第七十三条及有关法律法规的规定，依法对涉案烟草专卖品作出处理。特此公告。

重庆市渝北区烟草专卖局 2025年6月11日