



长子因邓丽君淡出家族事业
次子因管理不善无奈被撤换

大马首富千金继位



近日，香格里拉集团一纸公告，将马来西亚首富郭鹤年的女儿郭惠光推向前台。

7月16日，香格里拉集团在港交所发布公告，郭惠光将于8月1日起任公司首席执行官。

与大多数“企二代”的经历相似，郭惠光年少时去海外留学，归来后进入家族企业，成长为一位干事业的“千金”。

此前，她已担任香格里拉集团执行董事及主席一职，如今又获任首席执行官，开始全面掌舵资产达960亿元的酒店帝国。

48岁的她，为何能在首富家族手握大权？

郭惠光
(资料图)



新晋掌门人

郭氏家族的商业版图涉及糖业、航运、房地产与酒店，其中，香格里拉集团无疑是最耀眼的资产。

1971年，郭鹤年在新加坡创立了第一家香格里拉酒店。经过多年发展，香格里拉已成为全球知名酒店品牌，旗下有超过100家连锁酒店。

随着郭鹤年年岁渐长，外界对于郭氏家族内部谁来接任香格里拉掌门人的讨论愈发频繁。最初，郭鹤年先后看好的接班人是长子郭孔丞和次子郭孔演，他们都是郭鹤年第一任妻子谢碧蓉所生。

郭孔丞早年在澳大利亚留学，毕业后进入香格里拉集团任董事。但因他与邓丽君的感情遭到家庭反对，两人被迫分手。郭孔丞深受打击，逐渐远离家族事业核心。

此后，郭鹤年又安排郭孔演担任集团主席。但郭孔演在任期间集团业务整体下滑，郭鹤年无奈将其撤换。

对此，财经作家、评论员崔传刚表示：“现代企业的所有权和经营权是分离的，如果郭鹤年的子孙不够优秀，不符合企业的最大利益，肯定是不能接班的。”

郭鹤年的两个儿子先后离开核心管理层之后，随着女儿郭惠光的逐渐成熟，可以参与家族企业的经营，于是郭鹤年也开始让郭惠光负责香格里拉的管理事务。

2014年，郭惠光加入香格里拉集团董事会，被视为进入接班队伍的开始。此后，她频繁随父亲出席商业活动，学习集团管理知识。2016年，她被任命为香格里拉集团执行董事兼副主席，次年升任集团主席。

郭惠光接任后，又很快赶上电商民宿的兴起和疫情的冲击，酒店行业的日子不好过。

对比疫情前，在酒店行业的关键财务指标“每房收入”上，香格里拉有了下滑态势：从2019年的110美元降至2024年的108美元。同一时期，香格里拉旗下酒店的人住率也从68%下降至63%。

北京一家旅游公司的中国区经理孙蒙对记者表示：“酒店行业目前的困境在于会议活动变少了，影响收入。此外，精品酒店也更受欢迎，不少游客都对千篇一律的连锁酒店厌倦了。”

面对现状，郭惠光启动了香格里拉的新品牌线，主打高端奢华路线，进一步拓宽了酒店的业务形态。此外，她还推动了集团的数字化转型，推出移动应用程序，并与互联网企业达成战略合作



郭鹤年(前)与妻子何宝莲(后排左二)，子女郭惠光(后排右一)、郭孔华(后排左一)、郭燕光。

作，部署智慧酒店解决方案。

郭惠光曾说：“真正的传承不是复制成功，而是打开更多可能性。”有媒体评价，她凭借自身能力赢得了父亲的认可。

接地气的董事长

1977年，郭惠光出生于马来西亚，在中国香港长大。她的母亲是郭鹤年的第二任妻子何宝莲。她有一个弟弟郭孔华，一个妹妹郭燕光。

据她回忆，父母对子女“宠爱但不溺爱”。父亲一直教导他们要“低调做人，不要张扬炫耀”，要求他们“勤俭、谦逊、不能忘本”。母亲也教导她：“不能放下学业，男孩能做的事女孩也同样能做。”

因为父亲要求孩子们“讲中文、写中文、不能忘根”，郭惠光就读于香港当时唯一一所教授普通话的中学。后来，她考入美国哈佛大学，获得东亚研究学士学位。

毕业后，郭惠光曾在投行摩根大通任职。2003年，她回到家族旗下的媒体《南华早报》任财经记者。一年后，她升任该公司执行董事，2009年又出任董事总经理兼行政总裁，曾被外界称为《南华早报》最年轻、最有实权的话事人。

近年来，大家对郭惠光的了解，大多源于她的小红书账号。正如她的账号简介“女性领导力的倡导者，一名热爱生活、爱旅行和美食的孩子妈”，她发布的视频内容多与日常生活有关。她乐于打造自己“接地气”的形象，分享过20元的帆布包，也透露过职场妈妈的护肤心得。

香格里拉酒店的相关内容，也是郭惠光视频里的“重头戏”。她分享自己端盘子、打扫卫生、排查电路、维修空调甚至疏通下水道的工作场景，积

极塑造事必躬亲、认真负责的形象。

以董事长的头衔和平易近人的风格，她将个人IP与企业形象深度绑定，成为香格里拉的网络代言人，在小红书上成功收获了41万粉丝的关注。她利用社交媒体营造形象的做法，也体现出与前辈在经营之道上的不同。

值得一提的是，郭惠光的丈夫吴继霖是香港富豪周文轩的外孙。他曾任郭氏家族旗下嘉里建设公司的执行董事。

家族传承的华人情愫

去年中国国庆节期间，郭惠光曾在社交平台发布视频，庆祝新中国成立75周年。她在视频里提到，自己6岁时随父亲首次来到中国，在杭州参加了中国内地第一家香格里拉酒店的开业活动。

她表示，自己受父亲影响，对故乡怀有深厚情感，也从父亲身上学到了华人的勤劳精神：“他是一个非常有要求的‘老师’。”

在郭鹤年看来，家族的成功来之不易，与华人的勤劳精神也是分不开的。他曾说：“华人移民都是天生的企业家，他们干活比谁都拼命，而且甘愿吃苦……华商醒来一睁眼，便在不断交流学习，他们没有真正的周末或假日，就是日复一日地工作。”

他认为，华人之所以能在海外生存并兴旺发达，根本原因是“中国文化蕴含的巨大力量”。“华人即使背井离乡，骨子里仍然保存着中国文化，分得出什么是儒雅、谦逊、内敛，什么是粗俗、吹牛、高傲。”

多年以来，郭鹤年一直在按照中国文化的标准考察接班人。这或许也是郭惠光能被委以重任的原因之一。

据环球人物

“打脸”特朗普 印度这次跟美国杠上了

美国特朗普政府威胁要对印度购买俄罗斯石油的贸易行为施加制裁后，印度政府人士向媒体透露，印俄双方签订了长期供油合同，短期内不会停止这项交易。

据路透社2日报道，两名印度政府消息人士在匿名条件下透露印方上述立场，相当于非正式地反驳了美国总统特朗普对外说法。

印度“打脸”特朗普

特朗普上月在“真实社交”平台上向印度发出威胁：如果印度继续购买俄罗斯武器和石油，美方将在对印度商品征收25%进口关税的基础上额外施加惩罚性关税。本月1日，特朗普又对媒体记者说，他相信印度打算停止购买俄罗斯石油。

路透社援引的印方消息人士说，印俄双方所签为“长期石油合同”，“要在一夕之间停止采购，不是这么简单的事”。另一名消息人士说，印度进口俄罗斯石油，协助抑制全球油价上涨。在美国为首的西方国家自2022年2月起对俄罗斯能源实施制裁后，全球油价并未显著上涨。

美国《纽约时报》2日也援引两名未具名的印度高级官员说法称，印度政府关于印俄石油交易的立场并未改变。

在1日的例行记者会上，印度外交部



特朗普(资料图)

发言人兰迪尔·贾伊斯瓦尔在回应涉俄提问时说，印度与俄罗斯的关系“稳定且经过时间考验”，不该用“第三方国家的棱镜”去审视。在获取本国所需能源的问题上，印度会根据不同市场供应情况以及全球普遍趋势制定政策。

俄成印最大石油供应源

据美联社报道，乌克兰危机全面升级前一个月，即2022年1月，印度日均进口俄罗斯原油6.8万桶，而到当年6月进口量升至日均112万桶，2023年5月达到日均215万桶的峰值。印度报业托拉斯报道，印度



莫迪(资料图)

每日消耗石油约550万桶，将近88%来自进口，而俄罗斯所供石油一度占印度进口石油总量的近四成，使俄罗斯取代中东国家成为印度最大石油供应源。

据路透社报道，今年上半年，印度日均进口俄罗斯石油约175万桶。报道援引印方消息人士的话称，尽管印度政府并没有被特朗普威胁“吓退”，但由于俄方降低了油价优惠力度，印度石油公司、印度斯坦石油有限公司、巴拉特石油公司和门格洛尔炼油和石油化工有限公司等国有油企过去一周左右未寻求购买俄罗斯原油。

莫迪“间接回应”特朗普

据美国彭博社、《印度斯坦时报》等媒体报道，印度总理莫迪当地时间8月2日对美国总统特朗普近期将印度称为“死亡经济体”的言论作出“间接回应”，称印度将成为世界第三大经济体。莫迪还以全球经济不确定性为由呼吁印度公民购买、销售和推广印度本土产品。

报道称，在特朗普宣布对印度商品征收25%关税几天后，莫迪在一场集会上发表了上述言论。“全球经济正经历诸多令人忧虑的问题，气氛不稳定。各国都专注于自身利益。印度即将成为世界第三大经济体，因此印度必须在经济利益方面保持警惕。”莫迪说。《印度斯坦时报》称，虽然莫迪没有直接提及特朗普，但他的言论被视为对特朗普将印度称为“死亡经济体”以及特朗普称印度严重依赖美国市场的说法的含蓄反驳。

莫迪还称，印度公民买东西应该只有一个标准，即要买印度人制造的东西。彭博社称，莫迪再次强调国内制造业和消费，呼应了他长期以来的“印度制造”倡议。然而，在特朗普对印度输美产品征收25%关税后，这一呼吁变得更加紧迫。

综合新华社、环球网