## 榜单高光

### 双"钟"领衔,创新药铸就新首富

2025年深秋,胡润研究院发布的女企业 家榜单如期而至,却意外掀起行业热议-来自医药行业的钟慧娟凭借1410亿元财富, 打破此前行业格局,首次登上中国女首富宝 座。与她一同上榜的女儿孙远同样低调深 耕,母女二人共同执掌的翰森制药,成为此次 财富增长的核心引擎。

这份榜单的特殊之处在于,2025年中国 百富榜男女首富均出自"钟"姓家族:钟睒睒以 5300亿元第四次蝉联首富,钟慧娟则以创新 药领域的突破性成就跻身女首富之列,双"钟" 领衔的格局,折射出中国经济结构中

实体经济与创新产业的强劲活力。

钟慧娟的财富跃升并非偶然。 数据显示,翰森制药市值从2025年 初的900多亿港元一路攀升至超 2000亿港元,年内股价累计涨幅达 102.24%。截至10月28日,钟慧娟 与孙远合计控制公司65.61%股份, 对应市值高达1373.22亿元,这一规 模较去年同期实现翻倍增长。

更值得关注的是"中国最牛医药 夫妻档"的行业影响力。就在钟慧娟 登顶女首富的五个月前,丈夫孙飘扬 带领恒瑞医药完成港交所上市,实现 "A+H"两地挂牌,最新市值超5000 亿港元。胡润百富榜显示,孙飘扬个 人身家达1000亿元,排名第38位。夫妻二人 分别领军两大医药巨头,在创新药领域形成犄 角之势,这一现象在全球医药行业亦属罕见。

榜单数据背后,是企业经营业绩的坚实 支撑。翰森制药2024年财报显示,公司实现 总收入122.61亿元,同比增长21.3%;溢利 43.72亿元,同比增长33.4%,其中创新药与合 作产品销售收入占比高达77.3%。高管薪酬 体系则从侧面反映了企业的价值导向:钟慧 娟2024年年薪1192.5万元,负责研发战略的 女儿孙远年薪达1904.4万元,而恒瑞医药实 控人孙飘扬年薪仅165.3万元,悬殊差距凸显 出翰森对创新与管理核心人才的重视。

### 跨界转身

### 讲台到车间,三十载深耕医药路

1982年,从江苏师范大学化学专业毕业 的钟慧娟,走上连云港延安中学的讲台,成为 一名化学教师。彼时的她或许未曾想到,13 年后,自己会放下教鞭,走进制药车间,开启 一段改写中国医药行业格局的创业历程。

1995年,钟慧娟的丈夫孙飘扬与香港投 资人共同组建江苏豪森药业(翰森制药前 身),但身为连云港制药厂厂长的孙飘扬分身 乏术,企业初创期的管理重担自然落到了钟 慧娟肩上。"当时公司只有10余名员工和1个 产品,挤在破旧的平房里办公,资金只勉强够 购买仪器设备。"回忆创业之初的艰辛,钟慧 娟曾在采访中坦言。为了节省开支,她挤公 交车上下班;没有技术工人,就亲自招收学徒 手把手教学;缺乏市场渠道,便带领团队南下 北上跑市场,硬是在夹缝中为企业开辟出生

化学教师的专业背景,为钟慧娟的跨界 提供了独特优势。1997年,公司首款拳头产 品抗生素"美丰"进入研发关键期,为确保纯 度达标,她带着团队连续三个月吃住在工厂, 对照欧美药典反复调试配方,用"药品差0.1% 纯度就是人命关天"的较真态度,攻克了多个 生产技术难题。这款凝聚着心血的产品一经 上市,便实现3000万元销售收入,直接盘活 了初创的企业,也让钟慧娟坚定了"以质量求 生存"的经营理念。

在钟慧娟带领豪森药业快速成长的同 时,孙飘扬管理的连云港制药厂也完成市场 化转型,发展成为日后的恒瑞医药。2000年, 恒瑞医药在上交所主板挂牌,成为国内最早 登陆资本市场的制药企业之一。随着两家企 业规模扩大,"夫妻店""影子公司"等质疑声 渐起。为彻底厘清关联关系,钟慧娟启动了 一系列股权重组:2016年引入高瓴资本,出让 3%股权融资 1.8亿美元,当时企业估值已达 60亿美元;2019年又引入博裕资本,进一步 优化股权结构。通过持续运作,江苏豪森最 终成为翰森制药间接全资附属公司,为后续 上市扫清了障碍。

2019年6月14日,钟慧娟身着深色西装 出现在港交所敲钟仪式现场,翰森制药以"中 国首个登陆港交所的创新药企业"身份亮相, 募资规模高达78亿港元,其中45%专项用于 研发投入。从讲台到资本市场,这位昔日的 化学教师用24年时间,完成了从行业新手到 领军者的蜕变。



# 中学化学老师下海创业 以新晋中国女首富 身家1410亿元

2025年10月30日,胡润研究院发布的《2025 胡润女企业家榜》揭晓,翰森制药钟慧娟、孙远母女以 1410亿元身家首次登顶中国女首富,较去年财富激 增640亿元,增幅达83%。这一成绩不仅使今年百富榜呈现 男女首富均姓"钟"的特殊景象,更成为中国创新药产业崛起的 生动注脚。

从1995年辞去中学化学教师职务接管初创药企,到带领 翰森制药成长为市值超2000亿港元的创新药龙头,钟慧娟用 三十年深耕,走出了一条"仿创结合、以创为主"的发展道路。 其领军的翰森制药与丈夫孙飘扬掌舵的恒瑞医药形成"中国最 牛医药夫妻档",双轮驱动下,两家企业均成为行业标杆。钟慧 娟的成功,既是女性企业家坚韧智慧的彰显,更是国家创新驱 动发展战略下医药产业转型升级的缩影。



豪森药业在港交所成功上市



# 创新为核

### 从仿创结合,到全球授权的跨越

"没有研发投入,就没有医药企业的未 来。"这是钟慧娟的核心经营理念,也贯穿 翰森制药的发展始终。

创立初期,受限于资源,钟慧娟确立 "仿创结合"路径:靠仿制药打开市场、积累 资金,再投入创新研发。2002年,公司启 动1类创新药研发,成为国内最早布局创 新药的企业之一;2011年起,在上海及美 国马里兰建研发中心,构建全链条创新体 系。2014年,首款1.1类创新药迈灵达® 获批,标志着企业迈入自主创新

2015年仿制药政策收紧,企 业股价腰斩,钟慧娟却逆势追加 10亿元研发投入,砍掉20个低 附加值项目,攻坚肺癌靶向药等 高端领域。这份魄力终见回报: 2020年,三代 EGFR-TKI 药物 "阿美乐®"获批,打破进口垄断, 核心专利获中国专利金奖;2021 年至今,长效GLP-1降糖药孚来 美R、抗乙肝药物恒沐R等重磅 产品陆续落地,形成覆盖肿瘤、代 谢等领域的产品矩阵。

钟慧娟曾表示,高强度研发 投入是公司的创新底气。2019年至今,翰 森累计研发投入超百亿元,2024年研发开 支27亿元(占收入22%),2025年上半年占 比升至19.4%,投入强度居国内药企前 列。目前,千余人研发团队推进超60项创 新药临床试验,形成"每年8~10个IND申 请、1~3个新药获批"的稳定节奏。2023 年以来,翰森与GSK、默沙东等跨国药企 达成5款创新药海外授权,总金额超88亿 美元;2025年6月,阿美乐®获英国药监 局批准,成为首个海外上市的中国原研 EGFR-TKI;同月,GLP-1/GIP双受体激 动剂以超20亿美元交易额授权给Regeneron,标志中国原研药走向全球。



钟慧娟到医院考察

### 行业镜像

### 女企业家崛起,创新驱动成核心引擎

钟慧娟的登顶,不仅是个人奋斗的结 果,更折射出中国经济转型与女企业家群 体崛起的时代特征。

从行业分布看,创新驱动成为女企业 家财富增长的核心引擎。除钟慧娟所在的 医药行业,消费电子领域同样表现亮眼:蓝 思科技周群飞(1100亿元,第2)、立讯精密 王来春(855亿元,第4)、领益智造曾芳勤 (695亿元,第6),均凭借智能设备需求爆 发实现财富大增。这与国家政策导向高度 -2025年政府工作报告将创新药 列为新兴产业重点,通过审批加速、医保倾 斜等政策,为创新企业营造良好环境。

传统行业则面临调整,榜单中5位财 富缩水者以房地产商为主,碧桂园杨惠妍 财富缩水105亿元,当前身家仅为5年前 的14%。这种分化印证了中国经济从投 资驱动向创新驱动转型的深刻变革。

从群体特征看,"80后"力量开始崭露 头角。本次榜单有8位"80后"上榜,其中 38岁的孙远与娃哈哈宗馥莉等7人属财富 继承,40岁的小红书瞿芳是唯一白手起家 者,成为"最年轻白手起家女首富"。女性 企业家在创新领域表现尤为突出,医美领 域锦波生物杨霞、电子材料领域宏仁王思 涵等新面孔亮相,彰显女性在细分创新领 域的优势。

如今,翰森制药正推进阿尔茨海默病 等疑难病症研发,全球研发总部已开工建 设。"持续创新,提高人类生命质量",钟慧 娟用三十年创业路践行这一使命。从连云 港的破旧车间到全球医药创新舞台,她的 故事,正是中国医药产业从"跟跑"向"领 跑"跨越的生动注脚。

据红星新闻、界面新闻等