



“都是我们一颗一颗搓出来的皮蛋，您尝尝好吗？”12月的风吹过重庆永川街头，坐在轮椅上的小郑在一家鸡杂店门口，内向的她有些胆怯地看了眼身边的同伴，最后还是努力地用自己最大的声音向餐馆老板推荐着自己带来的皮蛋。

小郑是当地一家小型皮蛋厂的客服，淡季时，厂里的包制间只有6名员工，全是残疾人。腿脚不便的小郑负责线上客服，回复网购咨询，有时也会出门推荐厂里的皮蛋。

对于她和同事们来说，这份工作不只是谋生手段，也给了他们生活下去、对抗命运的底气——他们推着轮椅摆摊、沿街挨家推销，拍短视频记录工作日常，只为让皮蛋厂的生意再好一点，能容下更多像自己一样的人。

从“求职碰壁”到“想当老板”

永川的街头，小郑的轮椅在人行道上慢慢前进，遇到稍高的路坎，她便侧过头轻声招呼身边的同伴小伟：“帮我推一把呗。”一路上，她始终伸着脖子留意临街商铺，目光在餐馆招牌上停留——那是他们今天的“目标阵地”。

“请问老板在吗？”在一家餐馆门口，小郑的声音既清凉也带着一丝小心翼翼。推销过程中，他们经常遭遇直接拒绝，有时话没说完就被摆手打断，但也会遇到善意。

“加50个餐厅老板的微信、和他们建立联系”，是“皮蛋厂姐弟”小郑和小伟给自己定下的初步目标。

一家鸡杂店的老板娘在详细了解皮蛋厂和姐弟俩的情况后，一边念叨着“太不容易了”，一边加上微信、买下皮蛋，还连忙从收银台后面拿出橘子和饮料，塞进姐弟俩的塑料袋里。

小郑先天双腿发育不全，靠着政府和社会的帮扶，去年顺利大学毕业。本以为能凭本事自食其力，可现实却给了她重重一击——投出的简历石沉大海，少数愿意面试的企业，在看到她的轮椅后，也都委婉地拒绝了。

“好像我连证明自己能力的机会都没有。”小郑曾一度陷入沮丧。

直到看到皮蛋厂的网络招聘，事情才出现了转机。得知老板徐新明愿意给残疾人机会，小郑立刻毛遂自荐，多次主动联系，她的情感和认真打动了徐新明。除了给小郑安排客服工作，为了照顾她出行不便，徐新明还在城区为她租了公寓，让她可以居家办公。

“如果把对我好的人排个序，徐老板排第一。”提起徐新明，小郑语气里满是感激。这份感激，让小郑不满足于现在的客服工作，她想让皮蛋厂生意变得更好、赚更多钱，甚至想当老板，这样也能像徐新明一样，伸出双手帮助更多像自己一样的人。

在徐新明的支持下，小郑和厂里的小伟组成搭档，开始摆摊、推销皮蛋，并把过程拍成短视频发布到网络平台。他们在小伟家楼下的菜市场摆地摊，挨家挨户向餐馆推销，还把推销的过程拍下来，剪辑后发在短视频平台上。

双腿发育不全的小郑、智力障碍的小伟、肢体残疾的娟姐、听力障碍的老唐、患有脑瘫的老刘……

一个小小的皮蛋厂和6名特殊员工

小郑向街边的餐馆推销厂里生产的皮蛋



皮蛋厂包制间6名工人均为残疾人



徐新明有时放心不下过来“探班”

小郑和小伟每天都会记录下自己的“推销日常”

如今，小郑收获了越来越多的订单。“我教她通过App找中餐店，现在已经拿下好几家永川的大餐厅了。”徐新明高兴地说道，“她现在每天都特别激动。”小郑也形容自己“像打了鸡血”，对推销皮蛋越来越有信心了。

在这个看似弱小的女孩身上，徐新明看到了一股想改变命运的韧劲儿。谈起小郑的“老板梦”，徐新明脸上浮现出欣慰的笑容，他觉得自己传递出去的那一份爱，一旦落地开花，也许能绽放出更大的能量。

小郑并不是个例，徐新明边说边拿出手机，翻出和小郑、小伟还有其他员工的聊天记录——密密麻麻的信息里，除了工作对接，还有日常谈心、生活闲聊。徐新明说，他了解厂里每一名“特殊”员工的故事。

从“谨慎试用”到“成为家人”

制作皮蛋的车间内，草木灰和生石灰被调制成灰白色的浆糊，桌上的塑料筐里装着木屑。工人们拿起鸭蛋裹浆、滚灰，反复检查裹制是否均匀，再小心地放入盛蛋筐中。

“现在的合格率比以前高多了。”徐新明说，自从厂里这个车间聘用残疾人工人后，因裹制不均匀产生的“坏蛋”明显减少，“他们更珍惜这份工作，也更用心。”

皮蛋厂聘用的第一位残疾人员工，是娟姐。

在一场残联招聘会上，娟姐简历上工整漂亮的字迹，让徐新明印象深刻。但考虑到娟姐有肢体残疾，他还是谨慎地见了她两次——每次都能看到娟姐眼底藏不住的疲惫。后来徐新明才知道，娟姐的父亲重病在床，孩子还在上学，为了养家，她每天要打几份工，一天工作十几个小时。

“以前，我也和其他公司的

残疾人员工打过交道，他们会格外珍惜工作机会，所以我基本不担心他们的工作态度。”不出他所料，娟姐工作时非常细心，做事认真负责。

娟姐的成功，让徐新明萌生了想法：“既然能帮一个，为什么不能帮更多？”于是，他主动参加残联招聘会，接收残疾人的求职简历和互相推荐。就这样，智力障碍的小伟、听力障碍的老唐、患有脑瘫的老刘……一个个“特殊”的员工走进了皮蛋厂。

小伟之前也做过几份工作，但他的智力水平仅相当于8岁的孩子，哪怕有父母陪着，也待不了几天就会跑掉。来到皮蛋厂后，他却能“静”下来，每天跟着大家学习包皮蛋，休息时还会陪着小郑去推销。

徐新明记得，第一次见小郑时，她住在一间黑漆漆的出租房里，哪怕自己站得很近，也几乎听不清她说话，女孩的声音很小，人也瘦。

现在，员工们把刚刚35岁的徐新明当成了“家长”，会在半夜发“小作文”跟他倾诉心事。

大家也会像一家人一样互相帮助。收麦子时，徐新明会带着大家去老唐家帮忙；小郑推销成功后，娟姐会骑着电动车给餐馆送货。徐新明很少去生产区“监工”，也不规定大家每天必须完成多少活：“我相信他们可以做得好。”

从“你给我机会”到“我还你努力”

徐新明在成都做跨境电商生意，大多时间在成都工作。

每当徐新明来到皮蛋厂里，小伟就会异常兴奋。他喜欢黏着徐新明，徐新明在的时候，小伟还不时跑到办公室门口转上一圈。一旦徐新明招呼他，小伟就会飞快地跑过来贴在他身上，有时候还会撒娇要“抱抱”。

之所以在永川开皮蛋厂，是因为他想在家乡做点实业。大部分时候，厂里的生产事宜由合伙人安排，但工人们基本不需要过多管理——作为老员工，娟姐的一句招呼就足够了。

“招员工时我特别谨慎，不光看能力，还会去家里走访、找人打听。”徐新明说，他选人的标准很简单，心里要有正能量，能和大家互相搭把手。

也正因这份用心，他格外支持员工的想法。

知道小郑想做更多有意义的事，徐新明就帮她搭建视频账号，教她怎么拍摄。看着账号慢慢积累起粉丝，小郑也做得越来越顺手，徐新明由衷地高兴：“希望她能靠自己的本事实现‘老板梦’，将来帮助更多像她一样的人。”

对娟姐来说，这家皮蛋厂让她很舒服。娟姐告诉记者，厂里不用加班，周末能安心休息，徐新明还总记着大家的难处，逢年过节会送些生活用品，“在这里，我们不用看人脸色，还能互相照顾，很有归属感。”

小小的皮蛋包制间里，员工们各有各的“特殊”，有人听不见，有人说话不流利，只有娟姐能顺畅地和所有人沟通。但相处久了，一个眼神、一个手势，大家都能读懂彼此的心意，“我们没别的大愿望，就想把每一颗皮蛋都裹好、做好，一直守着这份工作。”

“我由衷地希望他们都能发展得越来越好，我能做的就是给他们一份底气，哪怕将来他们从这里走出去，也能自信地生活。”徐新明的善举，从不是“施舍”，而是“看见”——看见每个人的潜力，于工作中为他们引路，在生活中给他们扶携。

于是，轮椅上的小郑“走”出了新的人生轨迹，智力障碍的小伟有了长久停留的归属感，更多残疾人能靠双手活出底气。

去年年底，当地残联与徐新明建立了联系，得知他的厂里有残疾人员工，残联提供了一些招聘宣传和培训方面的帮助。

“徐老板是个有爱心、善良的人。”永川区残联相关负责人说起徐新明时这样总结。

一家小小的皮蛋厂，用一份朴素的善意，给了一群人“站起来”的底气。这里没有惊天动地的故事，却有“你给我机会，我还你努力”的双向奔赴。

上游新闻-重庆晨报记者 宋剑实习生 蒋欣蕾 摄影报道



每一颗认真包出的皮蛋里都藏着一份对工作的珍惜